



Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2016

Satuan Kerja
Politeknik Negeri Batam



Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
Januari 2016

Daftar Isi

Halaman Judul	1
Daftar Isi	2
Kata Pengantar	3
Ikhtisar Eksekutif	4
Bab I pendahuluan	7
1.1 Latar Belakang	7
1.2 Maksud dan Tujuan	8
1.3 Tugas dan Fungsi	8
1.4 Struktur Organisasi	9
1.5 Sumber Daya Manusia	9
1.6 Anggaran	10
1.7 Sistematika Penyajian	11
Bab II Perencanaan Kinerja	12
2.1 Rencana Strategis 2015-2019	12
2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2016	14
Bab III Akuntabilitas Kinerja Tahun 2016	16
3.1 Analisis Capaian Sasaran	16
3.2 Realisasi Anggaran	29
Bab IV Penutup	32
Lampiran	33

Kata Pengantar

Politeknik Negeri Batam memandang Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) sebagai salah satu instrumen yang sangat penting dan menjadi sumber referensi utama bagi Politeknik dalam membaca kinerjanya selama satu tahun terakhir. Oleh karena itu, Politeknik Negeri Batam berusaha dan berupaya menyusun LAKIP ini secara menyeluruh, terintegrasi, selengkap dan sebaik mungkin berdasarkan hasil pengukuran capaian terhadap seluruh target indikator kinerja yang telah ditetapkan.

Laporan ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang utuh mengenai kinerja Politeknik Negeri Batam dalam mencapai sasaran-sasaran strategis tahun 2016 yang telah dituangkan di dalam Renstra Politeknik Negeri Batam Tahun 2015-2019. Laporan ini diharapkan juga dapat menjadi dasar pertimbangan bagi serangkaian kegiatan yang mengarah kepada pengembangan dan *improvement* sistem kerja dan capaian kinerja Politeknik Negeri Batam yang diperlukan di masa mendatang.

Saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh unit kerja di lingkungan Politeknik Negeri Batam yang telah memberikan dukungan data dan informasi yang memadai sehingga LAKIP ini dapat diselesaikan. Semoga LAKIP ini memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang terkait.

Batam, 18 Januari 2016
Direktur

dto

Priyono Eko Sanyoto
NIP.195706301984031001

Executive Summary (Ikhtisar Eksekutif)

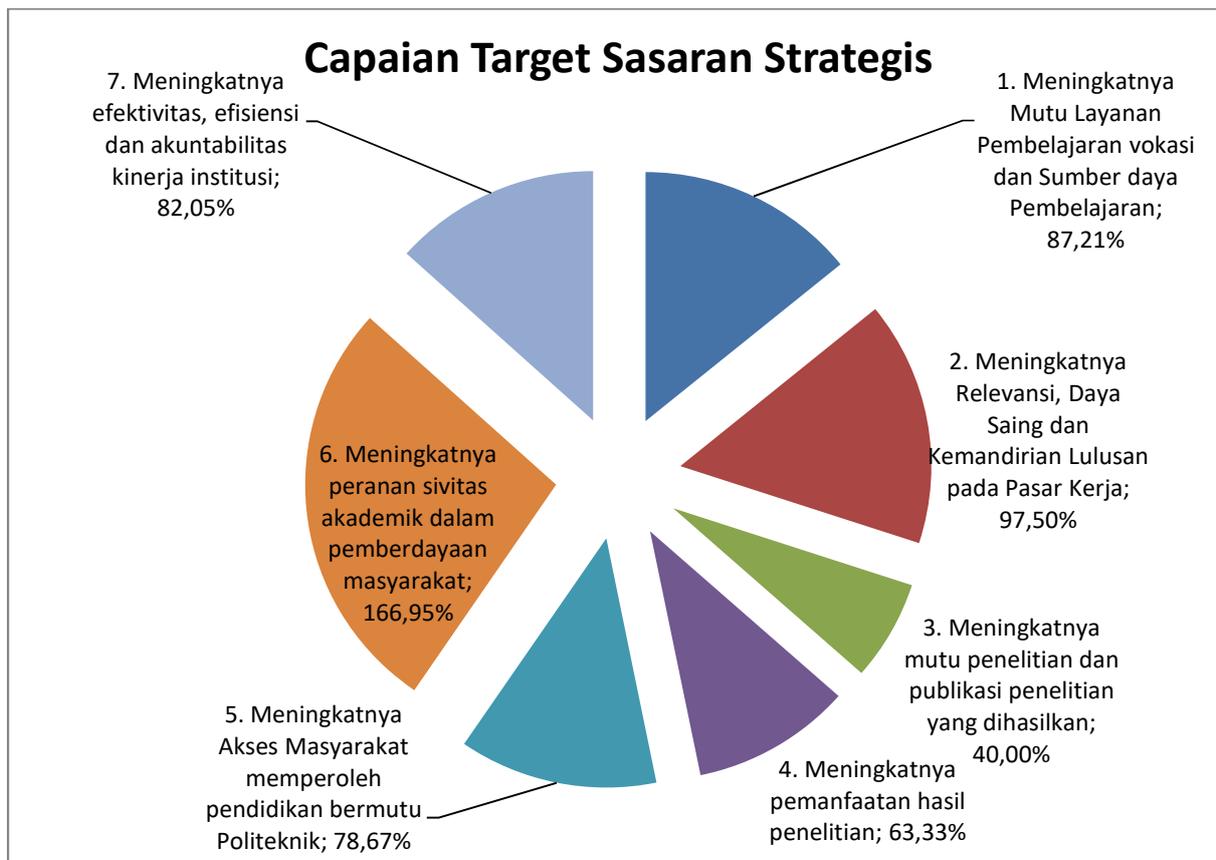
Sebagaimana diamanahkan dalam Undang-undang Nomor 8 tahun 2006 tentang pelaporan keuangan dan kinerja instansi pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Tahun 2016, merupakan tahun kedua Politeknik Negeri Batam melaksanakan Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019 yang mengalami sedikit perubahan dari tahun sebelumnya. Sesuai dengan arahan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) bahwa Renstra Perguruan Tinggi harus searah dengan Renstra Kemenristekdikti 2015-2019.

Tahun 2016, Politeknik Negeri Batam memiliki tujuh sasaran strategis yang merupakan penjabaran dari visi, misi dan tujuan organisasi yang telah dituangkan di dalam rencana strategis Politeknik Batam tahun 2015-2019. Untuk mengukur ketercapaian dari ketujuh sasaran strategis tersebut pada tahun 2016 terdapat 24 indikator yang dapat diukur dari 28 indikator kinerja, yang terdistribusi ke masing-masing sasaran strategis yang relevan. Hasil pencapaian target secara aktual dari masing-masing indikator kinerja untuk setiap sasaran strategis menjadi bahan utama di dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Politeknik Negeri Batam tahun 2016.

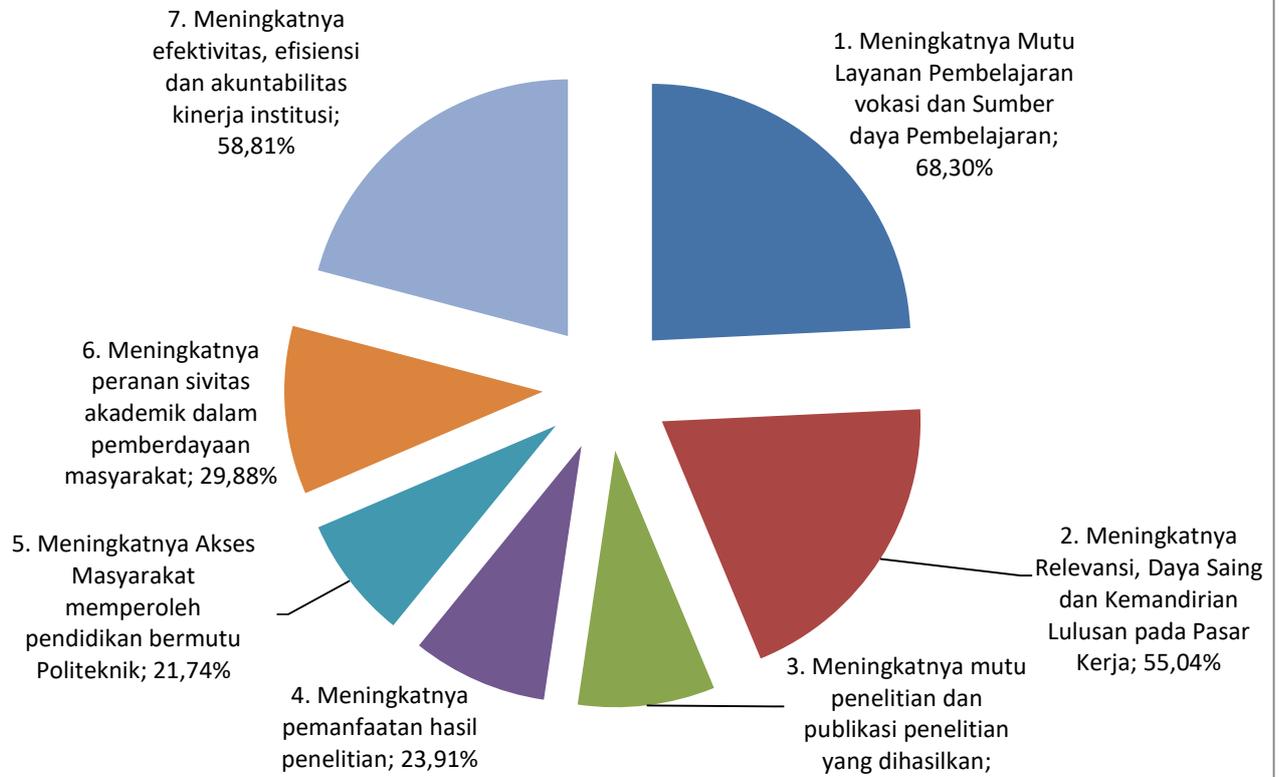
Hasil pengukuran pencapaian 7 (tujuh) sasaran strategis Politeknik Negeri Batam pada tahun 2016 melalui pengukuran pencapaian indikator kinerja dan ketersediaan anggaran di masing-masing sasaran strategis yang telah dilakukan menunjukkan bahwa:

- Dari 28 indikator yang dapat diukur pada tahun 2016 dengan rencana anggaran mencapai Rp 67.572.459.000,-, 15 indikator kinerja atau sekitar 53,6% dari jumlah total indikator mampu mencapai target yang telah ditetapkan dengan capaian realisasi anggaran sebesar Rp 62.988.355.000,- atau tingkat capaian 93,22%. Sedangkan pencapaian target secara keseluruhan 28 indikator kinerja adalah 85,78%.
- Dari 7 sasaran strategis yang telah ditetapkan terdapat 1 sasaran yang melebihi capaian yaitu Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat sebesar 166,95%. Sedangkan sasaran yang paling rendah adalah Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan 40%, hal ini dapat terjadi karena dari 4 indikator kinerja, terdapat 2 indikator kinerja yang tidak dapat tercapai sama sekali yaitu Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan dan Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh masih jauh dari target yang diharapkan.



- Porsi anggaran terbesar pada tahun 2016 ditujukan untuk menyelenggarakan program kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja dari sasaran strategis pertama dan ketujuh yaitu Meningkatkan Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran dan meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi. Tingkat keterserapan untuk pencapaian indikator kinerja untuk sasaran strategis pertama mencapai 68,30% dan sasaran strategis ketujuh mencapai 58,81%. Sedangkan capaian anggaran sasaran strategis yang terendah adalah Meningkatkan Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik, hal ini bukan karena tidak terealisasinya anggaran yang telah dianggarkan akan tetapi terdapat 4 indikator kinerja dimana 2 indikator kerjanya tidak memiliki anggaran.

Capaian Realisasi Anggaran Sasaran Strategis



Bab I

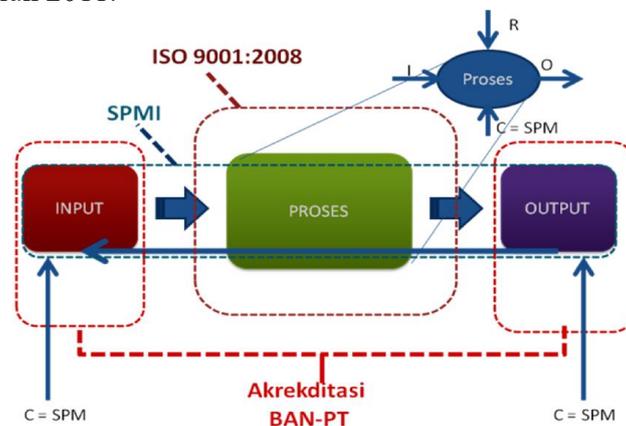
Pendahuluan

1.1 Latar Belakang

Politeknik Negeri Batam (Polibatam) terletak di Pulau Batam yang termasuk ke dalam kawasan perdagangan dan pelabuhan bebas dan juga merupakan kawasan terdepan dan terluar yang berbatasan langsung dengan perairan internasional. Pada awalnya Polibatam merupakan PTS yang berada di bawah Yayasan Pendidikan Batam yang berasal dari ITB, UNRI, Pemko Batam dan Otorita Batam. Seiring dengan perkembangan kinerja dan prestasi yang telah ditunjukkan Politeknik Batam selama satu dasawarsa, pada 18 Oktober tahun 2010, pemerintah melalui Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No 26 tahun 2010 menetapkan Politeknik Batam secara resmi sebagai Politeknik Negeri, bergabung dengan Politeknik Negeri lainnya yang saat ini hanya terdapat 30 Politeknik Negeri dan tersebar di seluruh penjuru tanah air. Dengan demikian mulai Tahun akademik 2011/2012, Politeknik Batam mulai menerima mahasiswa baru dengan predikat sebagai Perguruan Tinggi Negeri atau Perguruan Tinggi Pemerintah

Sebagai perguruan tinggi yang sangat concern terhadap kualitas proses pendidikannya, Politeknik Negeri Batam saat ini telah menerapkan 3 lapis sistem penjaminan mutu pendidikan, meliputi:

- Seluruh Program Studi yang telah berjalan sejak awal pendirian, terakreditasi Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT), sejak Tahun 2004
- Sistem Manajemen Mutu Pendidikan Tinggi Berbasis ISO 9001:2008, sejak tahun 2006
- Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang telah dikembangkan Kementerian Pendidikan Nasional, sejak Tahun 2011.



Gambar 1 Model Sistem Penjaminan Mutu Politeknik

Dengan tiga lapis sistem penjaminan mutu tersebut, diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan dan keyakinan masyarakat pada umumnya, untuk menyekolahkan anaknya di Politeknik Batam dan dunia usaha pada khususnya, untuk menjalin kerja sama dengan Politeknik termasuk merekrut lulusan Politeknik Negeri Batam .

Adapun dasar hukum dan pedoman penyelenggaraan Politeknik Negeri Batam sebagai salah satu jenis perguruan tinggi jalur vokasi dan penetapan kinerjanya adalah:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- b. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan
- d. Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2009 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara;
- e. Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, dan Fungsi Eselon I Kementerian Negara;
- f. Keputusan Presiden Nomor 84/P Tahun 2009 mengenai Pembentukan Kabinet Indonesia Bersatu II;
- g. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 234/U/2000 tentang Pedoman Pendirian Perguruan Tinggi;
- h. Persetujuan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dalam surat Nomor B/2238/M.PAN-RB/10/2010 tanggal 7 Oktober 2010
- i. Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015-2019
- j. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2010 tentang Pendirian, Organisasi, dan Tata Kerja Politeknik Negeri Batam
- k. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2016 Tentang Statuta Politeknik Negeri Batam

1.2 Maksud dan Tujuan

Maksud penyusunan laporan kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2016 adalah sebagai bentuk pertanggungjawaban Politeknik Negeri Batam kepada Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi atas pelaksanaan program/kegiatan dan pengelolaan anggaran dalam rangka mencapai Visi dan Misi yang telah ditetapkan. Adapun tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk menilai dan mengevaluasi pencapaian sasaran dan kinerja Politeknik Negeri Batam.

1.3 Tugas dan Fungsi

Berdasarkan Permendiknas 26 Tahun 2010 tentang pendirian, organisasi dan tata kerja Politeknik Negeri Batam khususnya pada pasal 3 dan pasal 4 disebutkan bahwa, Politeknik mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah bidang pengetahuan khusus. Pada tahun ajaran 2016/2017 ini, terdapat 11 (sebelas) bidang pengetahuan khusus dalam bentuk program studi yang dijalankan Politeknik yaitu :

- 1) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Teknik Elektronika
- 2) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Teknik Informatika
- 3) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Akuntansi
- 4) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Teknik Geomatika
- 5) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Teknik Perencanaan dan Konstruksi Kapal
- 6) Program Diploma Ahli Madya (D-3) Teknik Elektronika Manufaktur
- 7) Program Sarjana Terapan (D-4) Teknik Mesin
- 8) Program Sarjana Terapan (D-4) Teknik Mekatronika

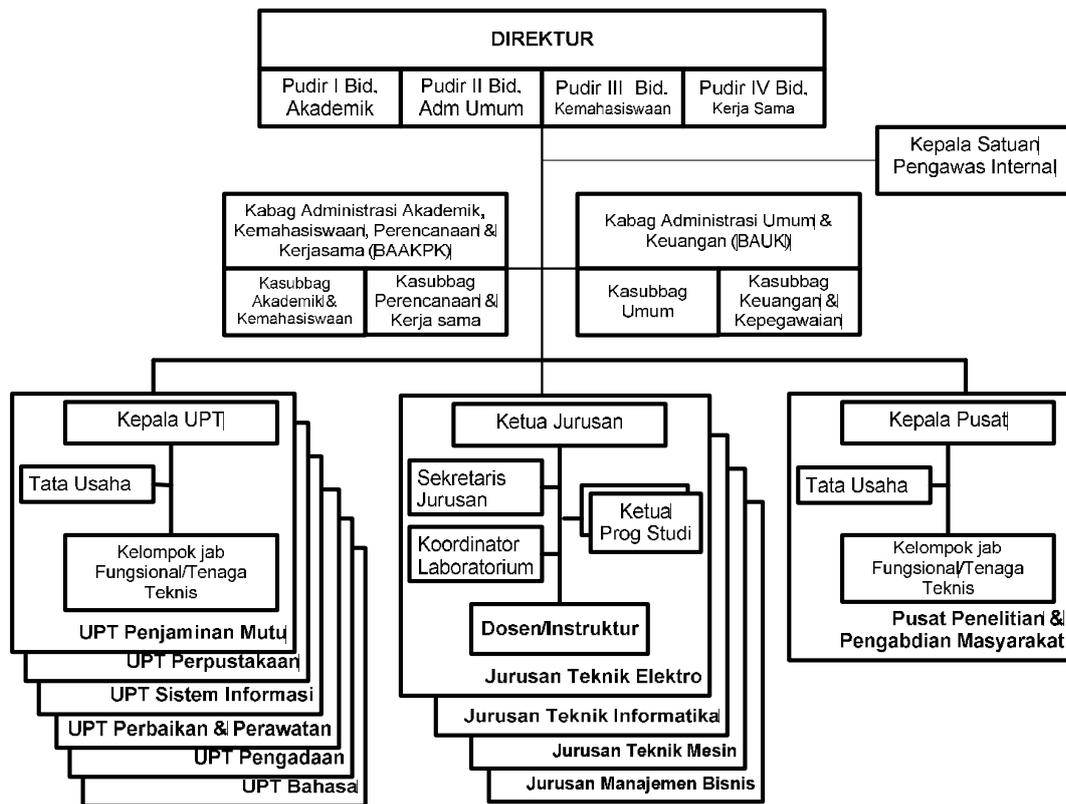
- 9) Program Sarjana Terapan (D-4) Teknik Multimedia dan Jaringan
- 10) Program Sarjana Terapan (D-4) Akuntansi Manajerial
- 11) Program Sarjana Terapan (D-4) Administrasi Bisnis

Dalam melaksanakan tugasnya tersebut, Politeknik menyelenggarakan fungsi:

- a. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi;
- b. Pelaksanaan penelitian;
- c. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- e. Pelaksanaan kegiatan pelayanan administrasi.

1.4 Struktur Organisasi

Dalam menjalankan tugas dan fungsi Politeknik Negeri Batam, terdapat beberapa tata kerja untuk mendukung capaian tujuan organisasi. Berikut struktur organisasi yang telah dibentuk:



Gambar 2 Struktur Organisasi Politeknik Negeri Batam

1.5 Sumber Daya Manusia

Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, Politeknik Negeri Batam didukung oleh 295 orang pegawai yang terdiri dari 136 orang tenaga pendidik dan 159 orang tenaga kependidikan.

1.6 Anggaran

Pagu anggaran Politeknik Negeri Batam Tahun 2016 sebesar Rp 67.572.459.000,-,-, dengan sebaran anggaran di 16 target Output. Adapun rincian sebaran anggaran di setiap output adalah:

Tabel 1 Anggaran Politeknik Negeri Batam Tahun 2016

Kode Output	Keterangan Output	Pagu Anggaran
5705,002	Layanan Mutu Program Studi	1.534.885.000
5705,003	Dosen Yang Mendapatkan Pelatihan Mutu	870.670.000
5705,997	Peralatan Dan Fasilitas Perkantoran	3.800.756.000
5741,994	Layanan Perkantoran	14.241.588.000
5742,002	Layanan Pendidikan	10.914.804.000
5742,003	Penelitian	399.850.000
5742,004	Pengabdian Masyarakat	122.000.000
5742,005	Sarana/prasarana Pendukung Pembelajaran	176.000.000
5742,006	Sarana/prasarana Pendukung Perkantoran	3.934.427.000
5742,007	Layanan Perkantoran Satker (boptn)	11.977.906.000
5742,008	Layanan Pembelajaran (boptn)	1.675.530.000
5742,009	Buku Pustaka (boptn)	60.000.000
5742,010	Laporan Kegiatan Mahasiswa (boptn)	548.541.000
5742,013	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan Sdm (boptn)	132.434.000
5742,994	Layanan Perkantoran	6.183.068.000
5709,997	Peralatan Dan Fasilitas Perkantoran	11.000.000.000
Total		67.572.459.000

Sedangkan dari sisi jenis belanja paling besar dialokasikan untuk belanja barang 42,44%, belanja modal sebesar 28,90%, belanja pegawai 28,66% dan belanja bantuan social tahun 2016 sebesar 0%.



Gambar 3 Alokasi Anggaran Berdasarkan Belanja Tahun 2016

1.7 Sistematika Penyajian

Laporan kinerja ini melaporkan capaian kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2016 sesuai Rencana Strategis (Renstra) tahun 2015-2019. Analisis Capaian Kinerja (*performance result*) diperbandingkan dengan Perjanjian Kinerja (*Performance agreement*) sebagai tolak ukur keberhasilan organisasi.

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2016 adalah sebagai berikut:

1. Ikhtisar Eksekutif, menyajikan ringkasan pencapaian kinerja Politeknik Negeri Batam Tahun 2016
2. Bab I Pendahuluan, menjelaskan latar belakang penyusunan laporan, maksud dan tujuan, tugas dan fungsi, struktur organisasi, sumber daya manusia dan anggaran
3. Bab II Perencanaan dan Perjanjian Kinerja, menjelaskan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2015-2019, Rencana Strategis, Arah kebijakan dan strategi dan Perjanjian kinerja 2016.
4. Bab III Akuntabilitas Kinerja Tahun 2016, menjelaskan tentang pengendalian, pengukuran dan sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, serta pencapaian kinerja sebagai pertanggungjawaban terhadap pencapaian sasaran strategis pada tahun 2016.
5. Bab IV Penutup, Menjelaskan kesimpulan menyeluruh dan upaya perbaikan.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

2.1 Rencana strategis (Renstra) 2015-2019

2.1.1. Visi dan Misi

Visi Politeknik Negeri Batam :

”Menjadikan Politeknik Batam sebagai perguruan tinggi berbasis kompetensi terbaik di kawasan regional”

Misi Politeknik Negeri Batam mengacu kepada tridharma Perguruan tinggi dan karakter organisasi yang modern yaitu:

- a. Menyelenggarakan pendidikan vokasi terbaik di Indonesia
- b. Melakukan riset aplikatif berbasis kemitraan dengan industri dan masyarakat
- c. Melakukan kegiatan pemberdayaan kepada masyarakat
- d. Menyelenggarakan tata kelola organisasi yang baik

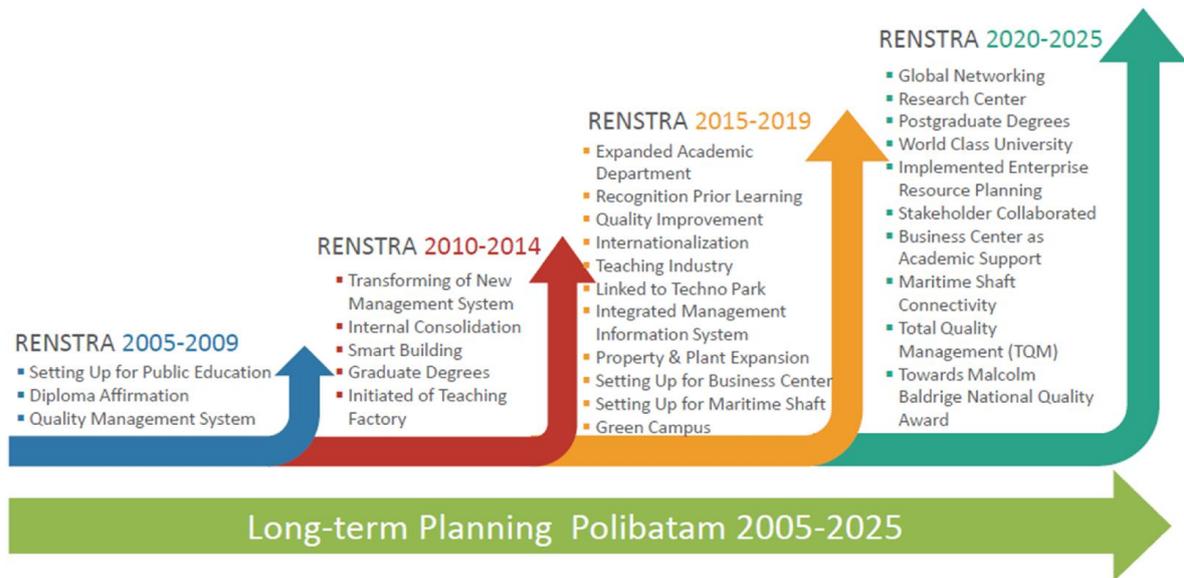
2.1.2. Tujuan dan Sasaran Strategis

Berdasarkan visi dan misi Politeknik Negeri Batam, maka di tetapkan 4 (empat) tujuan dan kemudian diturunkan dalam bentuk 9 sasaran strategis yang ingin dicapai dalam jangka waktu periode 2015-2019 sebagai berikut:

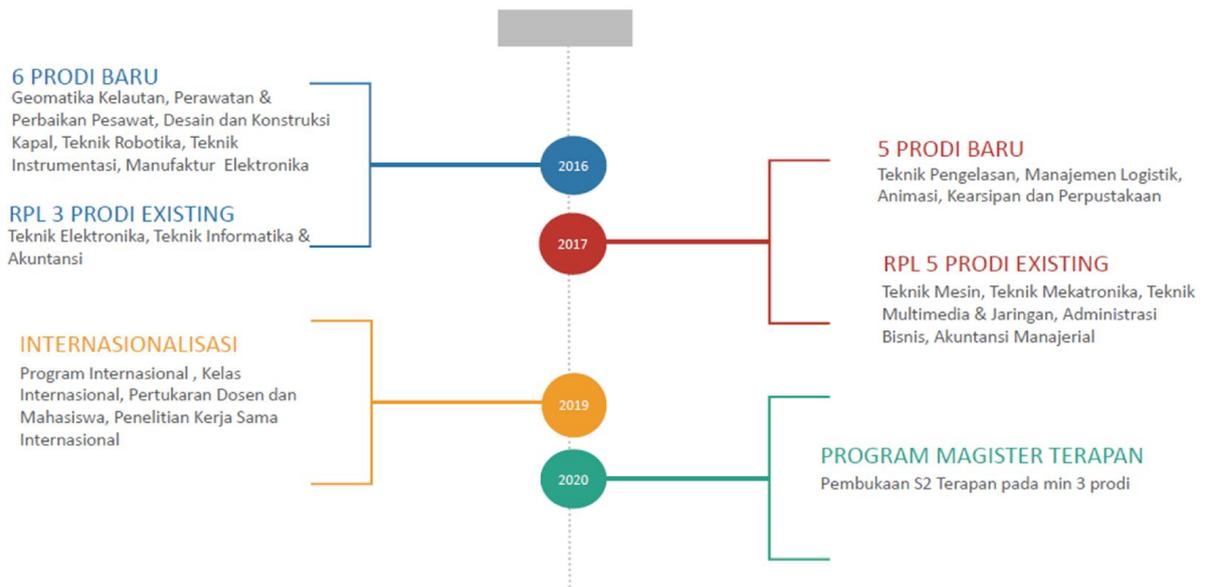
Tabel 2 Tujuan dan Sasaran Strategis Polibatam 2015-2019

Tujuan	Sasaran	Strategi
Sistem pembelajaran berbasis kompetensi, bermutu dan relevan	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatnya mutu layanan dan sumber daya pembelajaran Meningkatnya relevansi, daya saing dan kemandirian lulusan 	<ul style="list-style-type: none"> Penerapan Kurikulum berbasis kompetensi yang berorientasi KKNI melalui Production-based Learning & Problem-based Learning Pengembangan kompetensi dan kualifikasi Dosen dan Tenaga kependidikan Pengembangan Sistem pembelajaran teaching industry Pembangunan dan Penyediaan Infrastruktur World Class, Smart & Green Campus Penggunaan Peralatan dan Fasilitas Layanan Pembelajaran dengan teknologi terkini Pengembangan suasana akademik yang mendukung pengembangan karakter positif dan technopreneurship Pembukaan Prodi baru vertikal maupun horizontal sesuai kebutuhan pasar kerja kawasan regional Pengembangan Rekognisi Pembelajaran Lampau Pengembangan <i>innovation-based & collaboration research</i> dengan sumber daya riset yang terintegrasi dengan <i>technopark</i> Internasionalisasi layanan pembelajaran & riset Pengembangan Sistem Informasi terintegrasi
Penelitian dan publikasi bermutu	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatnya mutu penelitian yang dihasilkan Meningkatnya jumlah publikasi penelitian yang dihasilkan Meningkatnya jumlah pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat 	
Pemberdayaan masyarakat bermutu	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatnya akses masyarakat memperoleh pendidikan Politeknik bermutu Meningkatnya kontribusi dan peran aktif sivitas akademika dalam penyelesaian masalah kebangsaan & masyarakat 	
Tata kelola layanan dan organisasi yang transparan, efektif dan efisien	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatnya efektivitas, efisiensi, dan akuntabilitas kinerja institusi 	

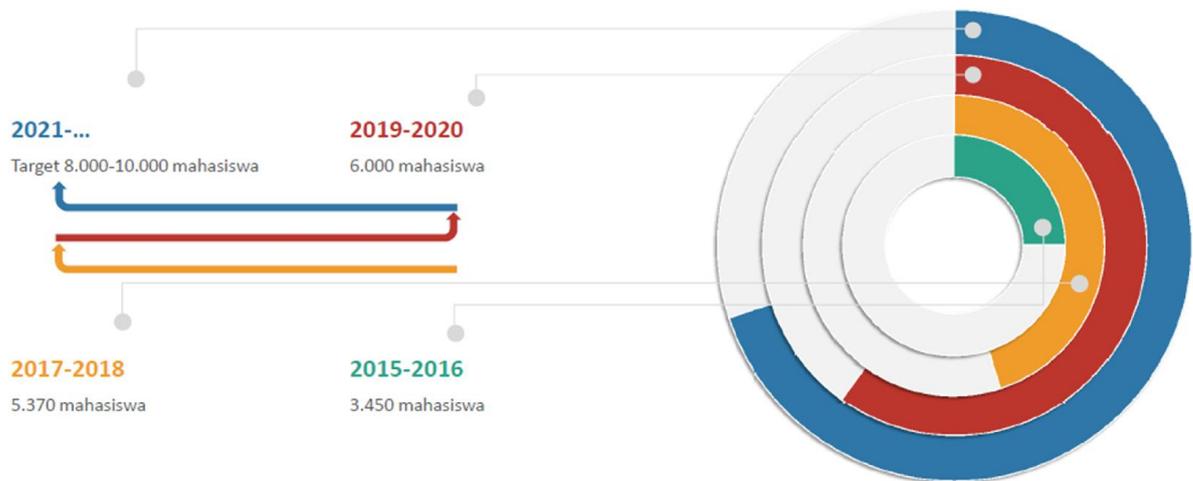
2.1.3. Rencana Program Jangka Panjang 2005-2025



Gambar 4 Rencana Jangka Panjang 2005-2025



Gambar 5 Rencana Pembukaan Program Studi Tahun 2016-2020



Gambar 6 Target Jumlah Mahasiswa 2015-2025

2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2016

Tabel 3 Perjanjian Kinerja Tahun 2016

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target
Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%
	1.2	% Tingkat Kepuasan mahasiswa terhadap layanan keseluruhan	75%
	1.3	Akreditasi Institusi	B
	1.4	Jumlah Prodi yang Terakreditasi A	3
	1.5	Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja	2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%
	2.2	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%
	2.3	% Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%
	2.4	% Jumlah lulusan yang berwirausaha	5%
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	10
	3.2	Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh	2
	3.3	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	2
	3.4	Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan	6
Meningkatnya	4.1	Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan	10

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target
pemanfaatan hasil penelitian	4.2	Jumlah Mitra yang memanfaatkan hasil penelitian	2
	4.3	% PNBP dari kegiatan penelitian dan pengembangan	2%
Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik	5.1	Kapasitas Student Body	3450 mhs
	5.2	Jumlah Program Studi	14
	5.3	% Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%
	5.4	% jumlah mahasiswa baru jalur RPL	2%
Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat	6.1	% Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam pemberdayaan masyarakat	65%
	6.2	% jumlah dosen yang aktif dalam komunitas/asosiasi profesi	45%
	6.3	Jumlah Desa binaan	2
Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi	7.1	% Keterserapan anggaran belanja	90%
	7.2	% Jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi	75%
	7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0
	7.4	Hasil Penilaian LAKIP	B
	7.5	Opini Laporan Keuangan	WTP

Program: Anggaran

	Kegiatan	Anggaran
5741	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	Rp 14.241.588.000
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp 36.124.560.000
5705	Peningkatan Layanan Mutu Pendidikan Tinggi	Rp 6.206.311.000
5709	Pengembangan Sarana dan Prasarana Pendidikan Tinggi	Rp 11.000.000.000

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA TAHUN 2016

3.1 Analisis Capaian Sasaran

3.1.1 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1: Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran

Terdapat 5 indikator kinerja yang digunakan untuk mendukung pencapaian sasaran strategis ini. Dari 5 indikator tersebut, hasil pencapaian 3 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan. Dari 3 indikator yang tercapai tersebut terdapat 2 indikator dengan tingkat ketercapaian diatas 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 4 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	82%	106%
1.2	% Tingkat Kepuasan mahasiswa terhadap layanan keseluruhan	75%	75%	100%
1.5	Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	614	163%

Adapun upaya yang ditempuh Polibatam selama ini, agar indikator tersebut dapat tercapai adalah dengan terus meningkatkan layanan kepada mahasiswa melalui layanan berbasis website sehingga dalam hal penyampaian keluhan mahasiswa dapat menyampaikannya dengan mudah seperti keluhan sarana dan prasarana pembelajaran, materi pembelajaran, cara mengajar dosen, cara pelayanan tenaga kependidikan dan hal lainnya. Realisasi capaian terkait Persentase tingkat kepuasan terhadap proses belajar mengajar, tidak terlepas dari adanya upaya dari masing-masing dosen untuk memberikan layanan pembelajaran yang semakin baik dan konsisten. Pengembangan kurikulum terus dilakukan dengan mengadakan focus group discussion dengan para stakeholder dari industri dan pemerintah setempat untuk melakukan sinkronisasi kebutuhan industri dengan kurikulum Polibatam. Hal ini dilakukan setiap tahun agar materi pembelajaran tetap update sesuai dengan perkembangan industri.

Sedangkan realisasi capaian 2 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2016 disajikan pada table berikut :

Tabel 5 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
1.3	Akreditasi Institusi	B	C	33%
1.4	Jumlah Prodi yang Terakreditasi A	3	1	33%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis pertama yaitu Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran, mencapai 87,21%.

Untuk realisasi capaian 2 indikator kinerja yang tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan, teridentifikasi beberapa hal yang menjadi kendala atau hambatan dalam pencapaiannya, dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Tidak terealisasinya capaian akreditasi institusi, hal ini disebabkan karena terdapat beberapa program studi yang masih memiliki akreditasi C dan terdapat 3 program studi baru, sehingga hal ini menjadi kendala institusi untuk meningkatkan akreditasi menjadi B. Adapun langkah yang saat ini ditempuh adalah melakukan persiapan akreditasi institusi dengan mengundang reviewer dari luar serta melakukan reakreditasi terhadap program studi yang masih terakreditasi C.
- (2) Jumlah Prodi yang Terakreditasi A tahun 2016 masih sama dengan tahun 2015 yaitu hanya program studi Akuntansi (D3) sedangkan program studi yang lain masih bertahan di akreditasi B. Adapun langkah yang dilakukan kedepannya agar program studi lainnya dapat memperoleh Akreditasi A adalah di upayakan segala kekurangan terkait sumber daya manusia dan fasilitas dapat sesuai dengan kapasitas jumlah mahasiswa, hal ini terus dilakukan dan dapat terlihat dengan jumlah tenaga kependidikan dan pendidik yang meningkat dari tahun 2015 serta akan terus ditingkatkan ditahun-tahun berikutnya.

3.1.2 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2: Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja

Terdapat 4 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang kedua ini. Dari hasil pencapaian 3 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan dengan tingkat ketercapaian diatas 100%, seperti yang disajikan pada tabel di bawah ini

Tabel 6 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%	85%	113%
2.2	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	100%	133%
2.3	% Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	62%	103%

Adapun upaya yang ditempuh Polibatam selama ini, agar indikator tersebut dapat tercapai adalah hal yang sama dilakukan dengan cara beberapa tahun sebelumnya karena sudah merupakan standard yang telah ditetapkan oleh Polibatam untuk seluruh lulusan:

1. Capaian indicator % Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja ≤ 1 bulan dapat tercapai melalui pendataan alumni setelah yudisium apakah mereka sudah terserap didunia kerja atau belum, melalui pengisian data di website jobcareer.polibatam.ac.id, dan hasil yang menunjukkan waktu tunggu ≤ 1 bulan adalah sebanyak 85%
2. Capaian indicator % Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dapat tercapai karena sertifikasi lulusan merupakan salah satu standar yang telah ditetapkan bahwa setiap calon lulusan wajib memiliki sertifikasi kompetensi minimal satu sertifikasi.
3. Capaian indicator % Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya dapat tercapai melalui melalui pengisian data di website jobcareer.polibatam.ac.id. Hal ini dilakukan bersamaan dengan tujuan capaian indicator 2.1.

Sedangkan realisasi capaian 1 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2016 disajikan pada table berikut :

Tabel 7 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
2.4	% Jumlah lulusan yang berwirausaha	5%	2%	40%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis kedua yaitu Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja, mencapai 97,50%.

Untuk realisasi capaian 1 indikator kinerja yang tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan, teridentifikasi permasalahan yang menjadi kendala atau hambatan dalam pencapaiannya, dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Realisasi capaian terkait persentase % Jumlah lulusan yang berwirausaha pada tahun 2016 belum dapat tercapai karena arah dan minat mahasiswa dalam berwirausaha masih kurang, hal ini terjadi karena banyaknya lapangan pekerjaan yang dapat mereka peroleh dengan mudah dan perolehan gaji yang menjanjikan. Adapun upaya yang telah dilakukan Polibatam hingga saat ini adalah tetap mealokasikan anggaran dalam bentuk bantuan program wirausaha mahasiswa dengan harapan lulusan Polibatam sekitar 5% atau lebih dapat menjadi entrepreneur, dan hal ini akan tetap dilakukan hingga tahun 2020 dan perlu ditingkatkan lagi pendekatan-pendekatan yang lebih intensive ke mahasiswa dalam hal berwirausaha dengan sering mengikutkan mahasiswa ke event-event dan pameran wirausaha baik diluar kota maupun didalam kota, agar lebih termotivasi lagi dalam mengembangkan usaha mereka. Selain itu, mengadakan seminar atau kuliah umum dengan mengundang para entrepreneur seperti Owner Grab, Kudo dan pengusaha sukses lainnya, agar mahasiswa memiliki motivasi yang lebih untuk mengembangkan industri usaha. Adapun berikut data lulusan Polibatam yang menjadi wirausaha setelah lulus:

Tabel 8 Data Lulusan Polibatam Berwirausaha

No	Nama Lengkap	Nama Usaha	Bidang Usaha	Jurusan	Angkatan
1	Juwita Irnayani	Juwita Cell	Jual Beli Umum	Administrasi Bisnis	2011
2	Enstien Basuki Woro Hardiastuti	Pembayaran online Pospay	Jasa/Service	Administrasi Bisnis	2012
3	Yunika hersinta permatasari	STN Travel	Jasa/Service	Administrasi Bisnis	2012
4	M Fajar Ramadhan	Wak Shoes	Jasa/Service	Akuntanis Manajerial	2016
5	Dewi Purnamasari	Ceriwis	Kuliner	Akuntanis Manajerial	2012
6	Yusri Adi Putra, A. Md	SOTO DAYAK	Kuliner	Akuntansi	2014
7	Suci Regina	Soos Vla Rasa	Kuliner	Akuntansi	2014
8	Sury Resky Rara Lebang	Raya Salon	Fashion	Akuntansi	2006
9	Claudia Beby Gusrinda	Dirga Baby & Kids Shop	Fashion	Akuntansi	2009
10	Juli Yastuti	Bantal Foto Murah	Home Decor	Akuntansi	2009
11	Ismadayu Devi Prasasti	D'prasasti Makeup	Jasa/Service	Akuntansi	2005
12	Ramadoni Marsono	Ayam Goreng Tulang Kropos	Kuliner	Akuntansi	2009
13	Rahma Fitri	Batamstore	Fashion	Akuntansi	2008
14	Giraldi	Tenda Bunda	Jasa/Service	Mekatronika	2011
15	Triyan Wirabintana	Qwertic Multimedia	Design	Multimedia dan jaringan	2012
16	Rendy dapisca	Davisca tour and trvel	Pariwisata	Multimedia dan jaringan	2011
17	Gilang jasmana putra	Makeithappen custom	clothing	Multimedia dan jaringan	2012
18	Ismu Surizan	Cyber Coral	IT	Multimedia dan jaringan	2013
19	Miftakhul Huda	Aerialrows Batam	Photography/Videography	Multimedia dan jaringan	2012
20	Asyam Ahmad Marsetyoadi	BisaOrder_Group	Reseller Penjualan Online Shop	Multimedia dan jaringan	2011
21	Amelia Lingga Rizky	Melz Cake	Kuliner	Multimedia dan jaringan	2013
22	FIQIH KOMARUZZAMAN.ZK	WWW.MELANCONGCOY.COM	V-LOG TRAVELING	Multimedia dan jaringan	2011
23	Donni Gunawan	donnigunawan.com	IT	Multimedia dan jaringan	2012
24	MirzaL	Travel Umroh dan Haji Arminareka Perdana Batam	Jasa/Service	Multimedia dan jaringan	2012
25	Prayoga Dinata	Pobo Soccer	Fashion	Multimedia dan jaringan	2012

No	Nama Lengkap	Nama Usaha	Bidang Usaha	Jurusan	Angkatan
26	Armat juang	Duren Binggit	Kuliner	Teknik Elektro	2006
27	Luki Satria, S.T	LDR Automation	Electronic/Automasi	Teknik Elektro	2006
28	suryadi	Klinik Ac	Jasa/Service	Teknik Elektro	2002
29	Zainal Bahri	Archeobar Event Planner	Jasa/Service	Teknik Elektro	2006
30	Winda Wijayanti	Kaos Cikpu Batam	Fashion	Teknik Elektro	2008
31	M. Taufik Hidayatullah	Sparepart robot	Electronic/Automasi	Teknik Elektro	2009
32	Taufiq Akbar	jersey shop Batam	Fashion	Teknik Elektro	2012
33	Budyanto	Tahu kentucky	Kuliner	Teknik Elektro	2006
34	Tito Taufik zahrad	Berkat Yakin Cake	Kuliner	Teknik Elektro	2009
35	Almandra	Khanza pelaminan batam	Wedding organizer	Teknik Elektro	2006
36	Deny Pramana Setyaji	IDTrans Tour & Travel	Pariwisata	Teknik Elektro	2005
37	LIDYA BONIPHATIA SINAGA	BONI PRINTING	Jasa/Service	Teknik Elektro	2008
38	Topik	Aok Bakery	Kuliner	Teknik Elektro	2010
39	Boni Rahmat	Brotherbox barbershop	Jasa/Service	Teknik Elektro	2007
40	Ilham Hagizd Rahman	Dag Kahve	Kuliner	Teknik Informatika	2010
41	Handry Elsharry Adriyanto	Kaos Mahausaha	Konveksi & Advertising	Teknik Informatika	2010
42	bustanul ilmi	taman ilmu	pendidikan	Teknik Informatika	2010
43	Muhammad Ali	Pizzabuah TBK	Kuliner	Teknik Informatika	2011
44	Yayank lesmana	Kedai ikeh ikeh kimochi	Kuliner	Teknik Informatika	2012
45	abdi bakti surbakti	bisa-antar	IT	Teknik Informatika	2009
46	Tofaneo Dean	Studio Kita	Photography/Videography	Teknik Informatika	2011
47	Suprpto	Kedai Kopi dan Angkringan 86	Kuliner	Teknik Informatika	2004
48	Villa nerdica	Y2KA-DJ	Jasa/Service	Teknik Informatika	2010
49	Arif Muspita	Float ID	IT	Teknik Informatika	2012
50	Devina Prahassanti Putri	Devi Pelaminan	Jasa/Service	Teknik Informatika	2010
51	Fitria Zulkarnaen	Gheebooi DimSum	Kuliner	Teknik Informatika	2006
52	Hadyanna Prathita Rahayu	Griya Rahayu	Kuliner	Teknik Informatika	2005
53	stefanus samuel t	kuliah	mahasiswa s1	Teknik Informatika	2007
54	andra arya winalda	Jaya Baru Percetakan	Jasa/Service	Teknik Informatika	2008
55	Mhd Irwan Meidiansyah	Batam Souvenir Shop	Jual Beli Umum	Teknik Informatika	2005
56	Nur Ismi Wahyudanie	mimishantaranbatam	Jasa/Service	Teknik Informatika	2009
57	Nur Ismi Wahyudanie	Mimishandmade	Fashion	Teknik Informatika	2009
58	IDWAN GANDA PERKASIH	ONE PRINTING BATAM	ADVERTISING & KONVEKSI	Teknik Mesin	2010

3.1.3 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3: Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan

Terdapat 4 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang ketiga ini. Dari 4 indikator tersebut, hanya 1 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 9 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
3.1	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	10	11	110%

Realisasi capaian terkait Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi / internasional yang melebihi target terjadi, didorong oleh adanya kebijakan direktur yang mensyaratkan dosen yang sudah memperoleh atau yang telah memperoleh atau masih dalam mengajukan sertifikasi dosen (serdos) sejak tahun 2012 wajib untuk melakukan publikasi hasil penelitian atau artikel ilmiahnya melalui seminar atau konferensi ilmiah, minimal pada tingkat nasional. Hal ini sangat menunjang performa dan kinerja para dosen dalam melakukan penelitian dan diharapkan dapat meningkatkan akreditasi institusi dan masing-masing program studi kedepannya.

Sedangkan realisasi capaian 3 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2016 disajikan pada table berikut:

Tabel 10 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
3.2	Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh	2	0	0%
3.3	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	2	1	50%
3.4	Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan	6	0	0%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis ketiga yaitu Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan hanya mencapai 40%. Penjelasan untuk realisasi capaian 3 indikator kinerja yang tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan, teridentifikasi beberapa hal yang menjadi kendala atau hambatan dalam pencapaiannya:

- (1) Tidak terealisasinya capaian jumlah perolehan HAKI/paten sesuai dengan target karena kurangnya tenaga administrasi dalam hal pengurusan hasil karya para tenaga pendidik. Selain itu, masih kurangnya kesadaran terhadap kepemilikan HAKI dan kurangnya akses informasi terhadap proses pengurusannya, sehingga walaupun banyak menghasilkan produk-produk inovatif, produk-produk tersebut tidak ditindaklanjuti untuk pengurusan HAKInya. Terkait belum tercapainya target jumlah perolehan HAKI/paten, karena sumber masalahnya masih seputar kurangnya informasi terkait proses HAKI, maka jika memungkinkan diujajakin

inisiasi pendirian sentra HAKI di kampus Polibatam sehingga selain dapat memenuhi kebutuhan pengurusan paten terhadap produk yang dihasilkan juga dapat melakukan pendampingan kepada masyarakat maupun mitra yang ingin mengurus hak patennya.

- (2) Tidak terealisasinya capaian persentase Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal sesuai dengan target disebabkan karena keterbatasan tenaga pengajar yang dapat membagi tugas pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Hingga saat ini setiap dosen masih memiliki beban mengajar melebihi standar yang seharusnya, sehingga kesempatan untuk melakukan penelitian dengan pihak eksternal masih sangat minim karena keterbatasan waktu yang dimiliki oleh masing-masing tenaga pengajar. Hal yang telah dilakukan hingga saat ini oleh manajemen adalah terus menambah jumlah tenaga pendidik disetiap program studi agar dapat focus dalam melakukan tridharma perguruan tinggi secara seimbang dan beberapa dosen lama akan melanjutkan pendidikan ke jenjang S2 dan S3.
- (3) Tidak terealisasinya capaian Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan disebabkan karena beban kerja yang cenderung berlebih sehingga kesempatan untuk membuat artikel-artikel secara rutin menjadi terganggu. Mengingat salah satu kontribusi akademisi kepada masyarakat adalah dari penyebaran pemikiran melalui media massa atau media cetak, maka kedepan perlu ditingkatkan kemampuan untuk menghasilkan karya tulis melalui tim-tim Kelompok keahlian terapan dan dikawal secara konsisten.

3.1.4 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-4: Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat

Terdapat 3 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang keempat ini. Dari hasil pencapaian 1 indikator kinerja telah memenuhi target mencapai diatas 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 11 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-4 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
4.3	% PNBPN dari kegiatan penelitian dan pengembangan	2%	2,40%	120%

Dua indikator kinerja yang realisasi capaian mampu melebihi target dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Realisasi capaian terkait % PNBPN dari kegiatan penelitian dan pengembangan tercapai 120% karena adanya kebijakan direktur yang mensyaratkan setiap dosen wajib melakukan penelitian minimal 1 judul setiap tahunnya baik dosen madya maupun dosen muda. Hal ini juga merupakan dorongan dari kementerian dalam menetapkan standar minimum dalam anggaran setiap perguruan tinggi, walaupun untuk perguruan tinggi baru tidak terlalu disyaratkan, akan tetapi manajemen akan terus berusaha meningkatkan kualitas tridharma perguruan tinggi di Polibatam.

Sedangkan realisasi capaian 2 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2016 disajikan pada table berikut:

Tabel 12 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
4.1	Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan	10	2	20%
4.2	Jumlah Mitra yang memanfaatkan hasil penelitian	2	1	50%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis keempat yaitu Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat mencapai 63,33%. Adapun kendala yang dihadapi adalah:

1. Tidak tercapainya indicator Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan karena masih kurangnya minat mahasiswa dalam menciptakan ide kreatif dalam melakukan wirausaha menggunakan teknologi. Untuk mendorong mahasiswa agar mau menciptakan usaha berbasis teknologi tepat guna, dalam mengajukan proposal pengajuan dana wirausaha lebih selektif kearah usaha berbasis teknologi dan inovatif. Di tahun 2016 terdapat 2 Teknologi tepat guna yang dapat dihasilkan yaitu Float ID game developer dan Al Qadr desain grafis dan fabric printing yang dibuat oleh mahasiswa Polibatam sendiri. Hal ini sudah dinilai baik akan tetapi masih belum mencapai target berjumlah 10 TTG yang menjadi target di tahun 2016.
2. Realisasi capaian terkait Jumlah Mitra Industri yang memanfaatkan hasil penelitian tercapai 100%, terdapat 1 jenis kerjasama dengan industri yaitu PT Dwi Sumber Arca Waja yang bergerak dibidang supporting oil and gas yaitu tentang penelitan perbaikan proportional valve drive control system, kerjasama penelitian ini merupakan lanjutan dari penelitian tahun 2015 hingga pertengahan tahun 2016. Sedangkan target yang diharapkan adalah 2 mitra industri yang memanfaatkan hasil penelitian.

3.1.5 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5: Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik

Terdapat 4 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang kelima ini. Dari 4 indikator tersebut, hasil pencapaian 1 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan bahkan melebihi 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 13 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
5.3	% Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	7%	140%

Realisasi capaian terkait % Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya sebanyak 1:7 penerimaan, kemungkinan hal ini terjadi karena memang minat masyarakat yang mulai meningkat untuk melanjutkan jenjang pendidikan ke perguruan tinggi dan dibebaskannya biaya pendaftaran ujian masuk Polibatam. Hal ini dapat terlihat dari data pendaftar tahun 2015 total pendaftar 6563 dan di tahun 2016 total pendaftar

7739, total mahasiswa yang diterima dari total pendaftar adalah 1181 orang. Hal ini menunjukkan semakin meningkatnya minat masyarakat untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi.

Sedangkan realisasi capaian 3 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2016 disajikan pada table berikut :

Tabel 14 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
5.1	Kapasitas Student Body	3450 mhs	3316 mhs	96%
5.2	Jumlah Program Studi	14	11	79%
5.4	% jumlah mahasiswa baru jalur RPL	2%	0	0%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis kelima yaitu Meningkatkan Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik, mampu mencapai 78,67%. Untuk 3 indikator kinerja yang tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan, teridentifikasi beberapa hal yang menjadi kendala atau hambatan dalam pencapaiannya, dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Capaian kapasitas student body hanya tercapai 96%, hal ini bukan merupakan suatu kegagalan dalam mencapai kapasitas student body sesuai target. Hal ini terlihat dari jumlah pendaftar yang meningkat dari tahun 2015. Tidak tercapainya lebih dikarenakan keputusan manajemen untuk mengurangi penerimaan mahasiswa baru karena terbatasnya fasilitas pembelajaran untuk menampung sejumlah mahasiswa yang diharapkan diawal seperti ruang kelas yang kurang karena gedung perkuliahan Tower A yang baru dibangun ditahun 2015 belum dapat diselesaikan sesuai master plan karena kekurangan dana. Selain ruangan, fasilitas lain seperti peralatan praktikum juga mengalami kekurangan.
- (2) Tidak terealisasinya capaian Jumlah Program Studi sesuai dengan target lebih disebabkan karena pengajuan proposal pembukaan program studi baru belum keluar pada tahun 2016 sebanyak 3 program studi sedangkan 3 program studi lainnya sudah disetujui dan kemungkinan baru akan disetujui pada tahun 2017, adapun jumlah program studi yang sedang proses pengusulan adalah perbaikan pesawat terbang, robotic, dan instrumentasi.
- (3) Tidak terealisasinya capaian % jumlah mahasiswa baru jalur RPL sesuai dengan target karena belum keluarnya izin untuk membuka kelas jalur RPL ditahun 2016, dan kemungkinan baru akan terealisasi ditahun 2017 atau 2018.

3.1.6 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-6: Meningkatnya kontribusi/partisipasi civitas akademik dalam penyelesaian masalah kebangsaan dan masyarakat

Terdapat 3 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang keenam ini. Seluruh indikator kinerja utama dapat tercapai dan rata-rata diatas 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 15 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-6 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
6.1	% Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam pemberdayaan masyarakat	65%	80%	123%
6.2	% jumlah dosen yang aktif dalam komunitas/asosiasi profesi	45%	80%	178%
6.3	Jumlah Desa binaan	2	4	200%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis keenam yaitu Meningkatnya kontribusi/partisipasi civitas akademik dalam penyelesaian masalah kebangsaan dan masyarakat, mampu mencapai 166,95%.Seluruh indikator kinerja yang realisasi capaian mampu melebihi target dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Realisasi capaian terkait % Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam kegiatan pemberdayaan masyarakat dapat terjadi karena setiap program studi minimal memiliki 1 program pengabdian masyarakat untuk seluruh dosen disetiap program studinya. Seperti kegiatan pemberdayaan masyarakat di pulau Belakang Padang, pulau Galang, Pasir panjang dan pulau Monggak dan meningkatkan kesadaran lingkungan bersih dimasyarakat serta memberikan incubator usaha kecil kepada masyarakat dipulau tersebut. Hal ini rutin dilakukan setiap tahun.
- (2) Realisasi capaian terkait jumlah keanggotaan aktif tenaga pendidik dan institusi dalam organisasi profesi, pendidikan, pemerintah dan industri mampu melebihi target, dapat terjadi karena mulai tahun 2013 hingga sekarang, Politeknik memiliki kebijakan untuk mendorong partisipasi dosen dalam komunitas atau asosiasi yang terkait dengan bidang studi yang diminati termasuk memberikan insentif bantuan registrasi untuk menjadi anggota suatu asosiasi profesi atau bidang studi. Serta beberapa dosen juga mengikuti komunitas atau asosiasi profesi internasional.
- (3) Realisasi capaian terkait Jumlah Desa binaan dapat tercapai karena pada tahun 2016 terdapat 4 desa binaan yang telah dibina oleh jurusan manajemen bisnis dan jurusan mesin yaitu di pulau Belakang Padang, pulau Galang, Pasir panjang dan pulau Monggak. Kedepannya jumlah desa binaan akan terus ditambah dan yang sudah ada akan terus dilakukan pembinaan.

3.1.7 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-7: Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi

Terdapat 5 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang ketujuh ini. Dari 5 indikator tersebut, seluruhnya telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan kecuali 1 indikator yang belum diketahui hasilnya karena belum dilakukan, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 16 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-7 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
7.1	% Keterserapan anggaran belanja	90%	93,22%	104%
7.2	% Jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi	75%	80%	107%
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	0	100%
7.4	Hasil Penilaian LAKIP	B	-	0%
7.5	Opini Laporan Keuangan	WTP	WTP	100%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis ketujuh yaitu Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi, mampu mencapai 82,05%. Pencapaian indikator kinerja dari kedua indikator tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Persentase ketersediaan anggaran belanja, dimana tingkat capaiannya mencapai 104% dari target. Walaupun telah mencapai lebih dari target tapi belum mencapai target kementerian.
2. Persentase jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi, dimana tingkat capaiannya sudah mencapai 107% dari target. Ini berarti dari 35 proses bisnis yang ada di Politeknik, 30 diantaranya sudah didukung oleh pemanfaatan sistem dan teknologi informasi antara lain seperti: proses bisnis penerimaan mahasiswa baru, pelaksanaan pembelajaran, evaluasi pembelajaran, publikasi hasil penelitian, rekrutmen karyawan, administrasi personalia, pengembangan SDM, pengelolaan administrasi akademik, pengelolaan administrasi kemahasiswaan, pengelolaan alumni, pengelolaan pengadaan barang, pengelolaan administrasi BMN, pengelolaan sumber referensi & pustaka, pengelolaan administrasi program, pengelolaan administrasi keuangan, pengelolaan humas dan promosi, pengelolaan pada sistem informasi dan pengelolaan prosedur mutu. Pengembangan sistem informasi akan terus dilakukan agar seluruh proses bisnis di Polibatam dapat terintegrasi dengan baik dan dapat melayani setiap civitas akademika dan masyarakat secara cepat dan efisien. Sejak tahun 2015 terdapat satu sistem informasi yang terintegrasi sehingga menghubungkan beberapa proses bisnis seperti pelaksanaan pembelajaran, evaluasi pembelajaran, pengelolaan administrasi akademik, pengelolaan administrasi kemahasiswaan dan pengelolaan alumni yaitu sistem informasi akademik. Adapun bentuk tampilan Sistem informasi tersebut sebagai berikut:

Gambar 7 Tampilan Sistem Informasi Akademik (SIA)

3. Jumlah Temuan major ISO 9001:2008, dimana tingkat realisasinya sudah mencapai 100%, hal ini dapat dilihat pada hasil laporan auditor ISO 9001:2008 bahwa Polibatam layak untuk mempertahankan Sertifikat ISO 9001:2008 dengan tidak ada temuan major.
4. Hasil Penilaian SAKIP belum dapat diketahui karena belum adanya penilaian terhadap LAKIP yang sudah ada, akan tetapi di tahun 2016, kementerian memiliki penilaian terhadap capaian kinerja perguruan tinggi. Untuk Polibatam capaian kinerja di tahun 2016 adalah 97,78%.
5. Opini Laporan Keuangan, dimana tingkat realisasinya sama seperti SAKIP, hal ini terjadi bukan karena tidak tercapai akan tetapi karena belum dilakukannya audit ditingkat kementerian atas laporan keuangan satker. Akan tetapi tingkat pengukuran Polibatam adalah sama dengan tahun sebelumnya yaitu WTP.

3.1.8 Rekapitulasi Capaian Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Tahun 2016

Indikator kinerja utama yang telah disusun oleh Politeknik Negeri Batam (Polibatam) merupakan perjanjian antara Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Ristek Dikti) dalam mengukur kinerja Polibatam di akhir tahun. Capaian indikator kinerja utama merupakan tolak ukur capaian tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) yang menjadi tanggungjawab Polibatam terhadap Ristek Dikti. IKU ditetapkan mengacu kepada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2015-2019, Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi 2015-2019 dan Renstra Politeknik Negeri Batam tahun 2015-2019. Berikut ini adalah target dan realisasi sasaran strategis dan indikator kinerja utama Politeknik Negeri Batam tahun 2016:

Tabel 17 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2016

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%	Ketercapaian
Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	82%	106%	Tercapai
	1.2	% Tingkat Kepuasan mahasiswa terhadap layanan keseluruhan	75%	75%	100%	Tercapai
	1.3	Akreditasi Institusi	B	C	33%	Tidak Tercapai
	1.4	Jumlah Prodi yang Terakreditasi A	3	1	33%	Tidak Tercapai
	1.5	Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	614	163%	Tidak Tercapai
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja	2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%	85%	113%	Tercapai, Lebih
	2.2	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	100%	133%	Tercapai, Lebih
	2.3	% Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	62%	103%	Tercapai, Lebih
	2.4	% Jumlah lulusan yang berwirausaha	5%	2%	40%	Tidak Tercapai
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	10	11	110%	Tidak Tercapai
	3.2	Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh	2	0	0%	Tidak Tercapai
	3.3	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	2	1	50%	Tidak Tercapai
	3.4	Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan	6	0	0%	Tidak Tercapai

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%	Ketercapaian
Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian	4.1	Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan	10	2	20%	Tidak Tercapai
	4.2	Jumlah Mitra yang memanfaatkan hasil penelitian	2	1	50%	Tidak Tercapai
	4.3	% PNBPN dari kegiatan penelitian dan pengembangan	2%	2,40%	120%	Tercapai, Lebih
Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik	5.1	Kapasitas Student Body	3450 mhs	3316 mhs	96%	Tidak Tercapai
	5.2	Jumlah Program Studi	14	11	79%	Tidak Tercapai
	5.3	% Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	7%	140%	Tercapai, Lebih
	5.4	% jumlah mahasiswa baru jalur RPL	2%	0	0%	Tidak Tercapai
Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat	6.1	% Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam pemberdayaan masyarakat	65%	80%	123%	Tercapai, Lebih
	6.2	% jumlah dosen yang aktif dalam komunitas/asosiasi profesi	45%	80%	178%	Tercapai, Lebih
	6.3	Jumlah Desa binaan	2	4	200%	Tercapai, Lebih
Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi	7.1	% Keterserapan anggaran belanja	90%	93,22%	104%	Tercapai, Lebih
	7.2	% Jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi	75%	80%	107%	Tercapai, Lebih
	7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	0	100%	Tercapai
	7.4	Hasil Penilaian LAKIP	B	-	0%	Tidak Tercapai
	7.5	Opini Laporan Keuangan	WTP	WTP	100%	Tercapai

3.2 Realisasi Anggaran

Pagu awal tahun total pagu anggaran Politeknik Negeri Batam dalam DIPA 2016 yang digunakan untuk mendukung pencapaian sasaran strategis sebagaimana tertuang dalam perjanjian kinerja tahun 2016 adalah sebesar Rp 48.771.614.000,-. Dalam pelaksanaan tahun berjalan total pagu yang telah dialokasikan mengalami perubahan penambahan menjadi sebesar Rp 67.572.459.000,-.

Dari pagu anggaran Rp 67.572.459.000,- yang dianggarkan, agar dapat mencapai target yang telah ditetapkan dapat terserap sebesar Rp 62.988.355.000,- dengan prosentase sebesar 93,22%.

Tabel 18 Realisasi Anggaran Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2016

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Pagu Anggaran Indikator Kinerja	Realisasi Anggaran Indikator Kinerja	%
Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	26.346.424.000	24.863.123.826	94,37%
	1.2	% Tingkat Kepuasan mahasiswa terhadap layanan keseluruhan	26.550.000	26.027.000	98,03%
	1.3	Akreditasi Institusi	20.850.000	13.006.000	62,38%
	1.4	Jumlah Prodi yang Terakreditasi A	-	-	0,00%
	1.5	Peringkat dalam Webometric di ASEAN	2.439.145.000	2.114.853.223	86,70%
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja	2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	39.900.000	10.800.000	27,07%
	2.2	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	513.040.000	468.128.160	91,25%
	2.3	% Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	417.445.000	16.300.000	3,90%
	2.4	% Jumlah lulusan yang berwirausaha	60.007.000	58.780.000	97,96%
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	388.750.000	322.814.574	83,04%
	3.2	Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh	-	-	0,00%
	3.3	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	-	-	0,00%
	3.4	Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan	11.100.000	1.500.000	13,51%
Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian	4.1	Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan	-	-	0,00%
	4.2	Jumlah Mitra yang memanfaatkan hasil penelitian	153.603.000	110.158.555	71,72%
	4.3	% PNBP dari kegiatan penelitian dan pengembangan	-	-	0,00%
Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik	5.1	Kapasitas Student Body	-	-	0,00%
	5.2	Jumlah Program Studi	-	-	0,00%
	5.3	% Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	430.372.000	374.204.613	86,95%
	5.4	% jumlah mahasiswa baru jalur RPL	-	-	0,00%

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Pagu Anggaran Indikator Kinerja	Realisasi Anggaran Indikator Kinerja	%
Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat	6.1	% Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam pemberdayaan masyarakat	122.000.000	109.376.500	89,65%
	6.2	% jumlah dosen yang aktif dalam komunitas/asosiasi profesi	-	-	0,00%
	6.3	Jumlah Desa binaan	-	-	0,00%
Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi	7.1	% Keterserapan anggaran belanja	-	-	0,00%
	7.2	% Jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi	188.302.000	188.260.000	99,98%
	7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	36.108.731.000	34.005.152.549	94,17%
	7.4	Hasil Penilaian LAKIP	-	-	0,00%
	7.5	Opini Laporan Keuangan	306.240.000	305.870.000	99,88%
Total			67.572.459.000	62.988.355.000	93,22%

Bab IV

Penutup

Berdasarkan uraian pembahasan pada bab sebelumnya maka dapat disimpulkan bahwa Capaian Indikator Kinerja Utama dapat tercapai sebesar 85,78% dan Realisasi Anggaran sebesar 93,22%, dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 19 Realisasi Anggaran dan Capaian Indikator Kinerja Utama
Berdasarkan Sasaran Strategis Tahun 2016**

No.	Sasaran Strategis	Capaian Anggaran	Capaian Kinerja
1.	Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	68,30%	87,21%
2.	Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja	55,04%	97,50%
3.	Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	24,14%	40,00%
4.	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian	23,91%	63,33%
5.	Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik	21,74%	78,67%
6.	Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat	29,88%	166,95%
7.	Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi	58,81%	82,05%

LAMPIRAN

1. REALISASI ANGGARAN PEROUTPUT TAHUN 2016

Kode Output	Keterangan Output	Target Output	Realisasi Output	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	Sisa Anggaran	% Realisasi Anggaran
5705,002	Layanan Mutu Program Studi	11 Dokumen	34 Dokumen	1.534.885.000	364.435.000	1.170.450.000	23,74%
5705,003	Dosen Yang Mendapatkan Pelatihan Mutu	30 Dosen	80 Dosen	870.670.000	692.253.000	178.417.000	79,51%
5705,997	Peralatan Dan Fasilitas Perkantoran	10 Unit	90 Unit	3.800.756.000	3.770.000.000	30.756.000	99,19%
5741,994	Layanan Perkantoran	12 Bulan layanan	12 Bulan layanan	14.241.588.000	13.739.074.000	502.514.000	96,47%
5742,002	Layanan Pendidikan	3300 Mahasiswa	3316 Mahasiswa	10.914.804.000	10.225.302.000	689.502.000	93,68%
5742,003	Penelitian	26 Proposal	31 Proposal	399.850.000	324.314.000	75.536.000	81,11%
5742,004	Pengabdian Masyarakat	10 Judul	10 Judul	122.000.000	109.377.000	12.623.000	89,65%
5742,005	Sarana/prasarana Pendukung Pembelajaran	1 Unit	1 Unit	176.000.000	173.000.000	3.000.000	98,30%
5742,006	Sarana/prasarana Pendukung Perkantoran	300 Unit	804 Unit	3.934.427.000	2.628.587.000	1.305.840.000	66,81%
5742,007	Layanan Perkantoran Satker (boptn)	12 Bulan layanan	12 Bulan layanan	11.977.906.000	11.977.823.000	83.000	100,00%
5742,008	Layanan Pembelajaran (boptn)	12 Bulan layanan	12 Bulan layanan	1.675.530.000	1.567.995.000	107.535.000	93,58%
5742,009	Buku Pustaka (boptn)	100 Buku	216 Buku	60.000.000	59.915.000	85.000	99,86%
5742,010	Laporan Kegiatan Mahasiswa (boptn)	14 Laporan	50 Laporan	548.541.000	519.752.000	28.789.000	94,75%
5742,013	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan Sdm (boptn)	3 Dokumen	4 Dokumen	132.434.000	95.762.000	36.672.000	72,31%
5742,994	Layanan Perkantoran	12 Bulan layanan	12 Bulan layanan	6.183.068.000	5.917.955.000	265.113.000	95,71%

Kode Output	Keterangan Output	Target Output	Realisasi Output	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	Sisa Anggaran	% Realisasi Anggaran
5709,997	Peralatan Dan Fasilitas Perkantoran	350 Unit	843 Unit	11.000.000.000	10.822.811.000	177.189.000	98,39%
Total				67.572.459.000	62.988.355.000	4.584.104.000	93,22%

2. KERTAS KERJA SASARAN STRATEGIS

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
1	Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1 % Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5742,002	Layanan Pendidikan	053	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar	9.556.881.000	8.995.726.519
		1.1 % Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5742,008	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	052	Penyediaan Layanan Pendukung Pembelajaran	1.180.850.000	1.103.459.685
		1.1 % Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5742,009	Buku Pustaka (BOPTN)	051	Penyediaan Buku Koleksi Perpustakaan	60.000.000	59.914.622
		1.1 % Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses	77%	5742,013	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola,	056	Review Kurikulum	21.300.000	19.912.500

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		pembelajaran			Kelembagaan, dan SDM				
1.1		% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Pengembangan Program	591.637.000	46.301.800
1.1		% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	052	Pengembangan Materi Bahan Ajar	135.000.000	44.997.700
1.1		% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5705,997	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	051	Pengembangan Sarana Prasarana	3.800.756.000	3.770.000.000
1.1		% Tingkat kepuasan mahasiswa dalam proses pembelajaran	77%	5709,997	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	007	Peralatan dan Mesin	11.000.000.000	10.822.811.000
1.2		% Tingkat Kepuasan mahasiswa terhadap layanan keseluruhan	75%	5742,002	Layanan Pendidikan	056	Pemeliharaan Koleksi Perpustakaan	26.550.000	26.027.000
1.3		Akreditasi	B	5742,013	Dokumen	051	Assesment	20.850.000	13.006.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		Institusi			Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		Akreditasi dan Re-Akreditasi Program Studi dan Institusi		
		1.4 Jumlah Prodi yang Terakreditasi A	3						
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Penyelenggaraan Layanan Perlindungan dan Kesejahteraan Mahasiswa	485.450.000	485.275.000
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Implementasi Program Kerja Organisasi Kemahasiswaan	216.700.000	197.635.500
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Penyelenggaraan Magang Mahasiswa dan Visiting Kampus	4.350.000	4.350.000
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Penyelenggaraan Layanan Polibatam Counseling Center	5.700.000	-
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Penyelenggaraan Festival Budaya	8.601.000	6.453.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		ASEAN					antar Mahasiswa Internasional		
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Workshop Peningkatan Kemampuan Berbahasa Asing	25.764.000	15.171.490
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,002	Layanan Pendidikan	055	Peningkatan Kualifikasi dan Kompetensi Dosen dan Tenaga Kependidikan	258.426.000	178.218.347
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,008	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	053	Pelaksanaan Wisuda Lulusan	74.950.000	74.525.000
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	051	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kombat	34.986.000	33.537.000
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	052	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kontes Robot Indonesia	195.417.000	188.052.738
1.5		Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	053	Persiapan dan partisipasi Peksiminas	1.311.000	-

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	056	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Olimpiade Akuntansi Nasional	38.780.000	31.203.000
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	057	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti National English Debate Competition	45.210.000	45.106.532
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	058	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti MAWAPRES	6.840.000	6.752.500
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	059	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kompetisi PLC	29.100.000	26.022.000
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	060	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kompetisi Gemastik	41.020.000	37.190.100
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa	061	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti	32.150.000	29.433.076

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
					(BOPTN)		Kompetisi Bussines Administration		
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	051	Persiapan dan partisipasi Mengikuti pada PORSENI	63.720.000	63.674.940
		1.5 Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000	5705,003	Dosen yang Mendapatkan Pelatihan Mutu	051	Pelatihan Tenaga Pendidik	870.670.000	692.253.000
2	Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan pada Pasar Kerja	2.1 % Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Pembuatan fitur dan konten aplikasi sistem informasi Job Career *	39.900.000	10.800.000
		2.2 Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Uji Profisiensi Bahasa Asing bagi Calon Lulusan	5.700.000	5.700.000
		2.2 Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	5742,002	Layanan Pendidikan	054	Pembekalan Memasuki Dunia Kerja bagi Calon Lulusan	8.810.000	8.715.000
		2.2 Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	5742,008	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	051	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa	419.730.000	390.010.660
		2.2 Jumlah lulusan	75%	5705,002	Layanan Mutu	051	Pembekalan dan	39.400.000	25.185.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		yang bersertifikat kompetensi			Program Studi		Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa Calon Lulusan		
		2.2 Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi	75%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Pembekalan dan Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa Calon Lulusan *	39.400.000	38.517.500
		2.3 % Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	053	Penyelenggaraan Lokakarya	66.400.000	16.300.000
		2.3 % Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	054	Pelaksanaan Studi/Kajian *	351.045.000	-
		2.4 % Jumlah lulusan yang berwirausaha	5%	5742,01	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	051	Pelaksanaan Program Wirausaha Mahasiswa	60.007.000	58.780.000
3	Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1 Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	10	5742,003	Penelitian	051	Penelitian Penugasan Internal Bagi Dosen	251.600.000	235.369.563
		3.1 Jumlah publikasi hasil penelitian	10	5742,003	Penelitian	052	Publikasi Hasil Penelitian PT	121.230.000	75.845.011

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		pada jurnal terakreditasi /internasional							
		3.1 Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi /internasional	10	5742,003	Penelitian	053	Penerbitan Jurnal Internal PT	15.920.000	11.600.000
		3.2 Jumlah HAKI/Paten yang diperoleh	2						
		3.3 Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	2						
		3.4 Jumlah kutipan dari artikel yang dipublikasikan	6	5742,003	Penelitian	052	Publikasi Hasil Penelitian PT	11.100.000	1.500.000
4	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian	4.1 Jumlah Teknologi Tepat Guna yang dihasilkan	10						
		4.2 Jumlah Mitra yang memanfaatkan hasil penelitian	2	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	054	Benchmark tata kelola unit produksi dan Jasa	30.888.000	-
		4.2 Jumlah Mitra	2	5705,002	Layanan Mutu	054	Benchmark	122.715.000	110.158.555

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		yang memanfaatkan hasil penelitian			Program Studi		Proses bisnis SME/TF		
		4.3 % PNBP dari kegiatan penelitian dan pengembangan	2%						
5	Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik	5.1 Kapasitas Student Body	3450 mhs						
		5.2 Jumlah Program Studi	14						
		5.3 % Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	5742,002	Layanan Pendidikan	052	Persiapan dan Pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa Baru	311.872.000	302.030.168
		5.3 % Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Sosialisasi dan Openhouse Calon Mahasiswa Baru Teknik Jalur Kesetaraan	39.500.000	36.499.445
		5.3 % Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Sosialisasi dan Openhouse Calon Mahasiswa Baru Teknik Jalur Kesetaraan	39.500.000	-
		5.3 % Tingkat pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun	5%	5705,002	Layanan Mutu Program Studi	051	Pembuatan	39.500.000	35.675.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		pertumbuhan jumlah pendaftar per tahun			Program Studi		Bahan Sosialisasi dan Promosi Perdana ke Kawasan Industri *		
		5.4 % jumlah mahasiswa baru jalur RPL	2%						
6	Meningkatnya peranan sivitas akademik dalam pemberdayaan masyarakat	6.1 % Jumlah dosen yang aktif terlibat dalam pemberdayaan masyarakat	65%	5742,004	Pengabdian Masyarakat	051	Seleksi, Pemberian Bantuan/Hibah, dan Monev Pengabdian Kepada	122.000.000	109.376.500
		6.2 % jumlah dosen yang aktif dalam komunitas/asosiasi profesi	45%						
		6.3 Jumlah Desa binaan	2						
7	Meningkatnya efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja institusi	7.1 % Keterserapan anggaran belanja	90%						
		7.2 % Jumlah proses bisnis yang memanfaatkan sistem informasi	75%	5742,994	Layanan Perkantoran	055	Penyelenggaraan Layanan Teknologi Informasi	188.302.000	188.260.000
		7.3 Jumlah Temuan major ISO	0	5741,994	Layanan Perkantoran	001	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	4.056.588.000	3.630.989.196

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		9001:2008							
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5741,994	Layanan Perkantoran	002	Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran	9.878.760.000	9.802.215.547
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,005	Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran	051	Pengadaan Sarana Prasarana Pendukung Pembelajaran	176.000.000	173.000.000
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,006	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	051	Peningkatan Layanan Infrastruktur Data dan Jaringan Data	2.464.938.000	1.362.507.500
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,006	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	052	Peningkatan Fasilitas pendukung Perkantoran	1.469.489.000	1.266.079.500
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,007	Layanan Perkantoran Satker (BOPTN)	051	Operasional Perkantoran (BOPTN)	11.977.906.000	11.977.822.996
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,013	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	052	Bimtek Review, Kalender Mutu dan Perbaikan Prosedur Kerja	22.310.000	1.874.000
		7.3 Jumlah Temuan	0	5742,013	Dokumen	054	Audit Internal	60.570.000	54.179.100

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		major ISO 9001:2008			Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		dan Eksternal Institusi		
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,013	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	055	Penyusunan Pedoman Penyusunan Norma, Standar, Prosedur dan Kriteria	7.404.000	6.790.000	
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,994	Layanan Perkantoran	051	Penyelenggaraan operasional dan Pemeliharaan Perkantoran Swadana	4.760.130.000	4.575.211.189	
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,994	Layanan Perkantoran	052	Penyelenggaraan Layanan Kepegawaian Swadana	519.490.000	491.199.759	
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,994	Layanan Perkantoran	053	Penyelenggaraan Layanan Unit Produksi dan Jasa	430.142.000	411.579.485	
7.3	Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,994	Layanan Perkantoran	054	Perluasan Kerjasama Institusi	24.000.000	13.150.000	
7.3	Jumlah Temuan	0	5742,994	Layanan	051	Penyelenggaraan	203.364.000	193.614.277	

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		major ISO 9001:2008			Perkantoran		Operasional Kantor PIU Program PHK-PMPP		
		7.3 Jumlah Temuan major ISO 9001:2008	0	5742,994	Layanan Perkantoran	052	Penyelenggaraan dukungan aktivitas PHK-PMPP	57.640.000	44.940.000
		7.4 Hasil Penilaian LAKIP	B						
		7.5 Opini Laporan Keuangan	WTP	5741,994	Layanan Perkantoran	002	Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran	306.240.000	305.870.000
TOTAL								67.572.459.000	62.988.355.000