



Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2017

Satuan Kerja



Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
Februari 2018

Daftar Isi

Daftar Isi	i
Kata Pengantar	iii
Executive Summary (Ikhtisar Eksekutif)	iv
Bab I Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Dasar Hukum	2
1.3 Maksud dan Tujuan	2
1.4 Tugas dan Fungsi	3
1.5 Struktur Organisasi	4
1.6 Sumber Daya Manusia.....	4
1.7 Anggaran.....	4
1.8 Sistematika Penyajian	6
Bab II Perencanaan Kinerja	7
2.1 Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019	7
2.1.1. Visi dan Misi.....	7
2.1.2. Tujuan dan Sasaran	7
2.1.3. Strategi dan Arah pengembangan	8
2.1.4. Program Kegiatan	11
2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2017	14
Bab III Akuntabilitas Kinerja tahun 2017	16
3.1 Analisis Capaian Sasaran.....	16
3.1.1 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1: Meningkatnya Mutu dan akses layanan Pembelajaran Vokasi dan Sumber Daya Pembelajaran	16
3.1.2 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2: Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan	18
3.1.3 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3: Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan.....	19
3.1.4 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-4: Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat	20

3.1.5	Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5: Meningkatnya Mutu Efektivitas, Efisiensi dan Akuntabilitas Kinerja Layanan dan Tata Kelola Institusi	21
3.1.6	Rekapitulasi Capaian Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Tahun 2017	22
3.2	Realisasi Anggaran	23
Bab IV	Penutup.....	27

Kata Pengantar

Politeknik Negeri Batam memandang Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) sebagai salah satu instrumen yang sangat penting dan menjadi sumber referensi utama bagi Politeknik dalam membaca kinerjanya selama satu tahun terakhir. Oleh karena itu, Politeknik Negeri Batam berusaha dan berupaya menyusun LAKIP ini secara menyeluruh, terintegrasi, selengkap dan sebaik mungkin berdasarkan hasil pengukuran capaian terhadap seluruh target indikator kinerja yang telah ditetapkan.

Laporan ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang utuh mengenai kinerja Politeknik Negeri Batam dalam mencapai sasaran-sasaran strategis tahun 2017 yang telah dituangkan di dalam Renstra Politeknik Negeri Batam Tahun 2015-2019. Laporan ini diharapkan juga dapat menjadi dasar pertimbangan bagi serangkaian kegiatan yang mengarah kepada pengembangan dan *improvement* sistem kerja dan capaian kinerja Politeknik Negeri Batam yang diperlukan di masa mendatang.

Saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh unit kerja di lingkungan Politeknik Negeri Batam yang telah memberikan dukungan data dan informasi yang memadai sehingga LAKIP ini dapat diselesaikan. Semoga LAKIP ini memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang terkait.

Batam, 12 Februari 2018
Direktur



Priyono Eko Sanyoto
NIP.195706301984031001

Executive Summary (Ikhtisar Eksekutif)

Sebagaimana diamanahkan dalam Undang-undang Nomor 8 tahun 2006 tentang pelaporan keuangan dan kinerja instansi pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Tahun 2017, merupakan tahun ketiga Politeknik Negeri Batam melaksanakan Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019 yang mengalami sedikit perubahan dari tahun sebelumnya. Sesuai dengan arahan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) bahwa Renstra Perguruan Tinggi harus searah dengan Renstra Kemenristekdikti 2015-2019.

Tahun 2017, Politeknik Negeri Batam memiliki tujuh sasaran strategis yang merupakan penjabaran dari visi, misi dan tujuan organisasi yang telah dituangkan di dalam rencana strategis Politeknik Batam tahun 2015-2019. Untuk mengukur ketercapaian dari ketujuh sasaran strategis tersebut pada tahun 2017 terdapat 21 indikator kinerja, yang terdistribusi ke masing-masing sasaran strategis yang relevan. Hasil pencapaian target secara aktual dari masing-masing indikator kinerja untuk setiap sasaran strategis menjadi bahan utama di dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Politeknik Negeri Batam tahun 2017.

Hasil pengukuran pencapaian 5 (lima) sasaran strategis Politeknik Negeri Batam pada tahun 2017 melalui pengukuran pencapaian indikator kinerja dan ketersediaan anggaran di masing-masing sasaran strategis yang telah dilakukan menunjukkan bahwa:

- Dari 21 indikator yang dapat diukur pada tahun 2017 dengan rencana anggaran mencapai Rp 73.276.715.000,-, 16 indikator kinerja atau sekitar 76% dari jumlah total indikator mampu mencapai target yang telah ditetapkan dengan capaian realisasi anggaran sebesar Rp 66.331.446.241,- atau tingkat capaian sebesar 90,52%. Sedangkan pencapaian target secara keseluruhan 21 indikator kinerja adalah 193%.
- Dari 5 sasaran strategis yang telah ditetapkan, semuanya dinyatakan mencapai target. Pencapaian target sasaran strategis paling besar yaitu Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan sebesar 383,5%. Sedangkan sasaran yang paling rendah adalah Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi yang dihasilkan 100,63%,

- Porsi anggaran terbesar pada tahun 2017 ditujukan untuk menyelenggarakan program kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja dari sasaran strategis pertama dan kelima yaitu
 - a. Meningkatnya Mutu dan Akses Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran
 - b. Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi.

Tingkat keterserapan untuk pencapaian indikator kinerja untuk sasaran strategis pertama mencapai 94,61% dan sasaran strategis kelima mencapai 91,62%. Sedangkan capaian anggaran sasaran strategis yang terendah adalah Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan, hal ini bukan karena tidak terealisasinya anggaran yang telah dianggarkan akan tetapi terdapat 4 indikator kinerja dimana 2 indikator kerjanya tidak memiliki anggaran.

Bab I

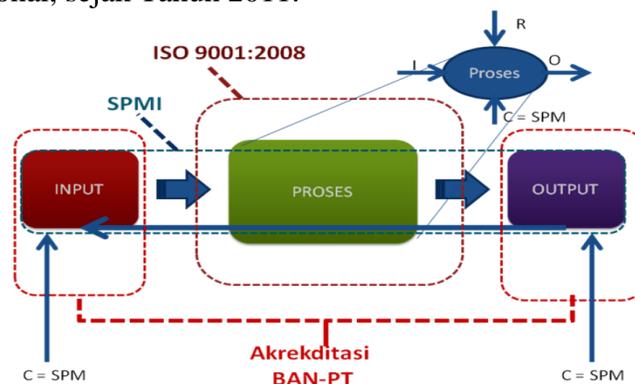
Pendahuluan

1.1 Latar Belakang

Politeknik Negeri Batam (Polibatam) terletak di Pulau Batam yang termasuk ke dalam kawasan perdagangan dan pelabuhan bebas dan juga merupakan kawasan terdepan dan terluar yang berbatasan langsung dengan perairan internasional. Pada awalnya Polibatam merupakan PTS yang berada di bawah Yayasan Pendidikan Batam yang berasal dari ITB, UNRI, Pemko Batam dan Otorita Batam. Seiring dengan perkembangan kinerja dan prestasi yang telah ditunjukkan Politeknik Batam selama satu dasawarsa, pada 18 Oktober tahun 2010, pemerintah melalui Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No 26 tahun 2010 menetapkan Politeknik Batam secara resmi sebagai Politeknik Negeri, bergabung dengan Politeknik Negeri lainnya yang saat ini hanya terdapat 34 Politeknik Negeri dan tersebar di seluruh penjuru tanah air. Dengan demikian mulai Tahun akademik 2011/2012, Politeknik Batam mulai menerima mahasiswa baru dengan predikat sebagai Perguruan Tinggi Negeri atau Perguruan Tinggi Pemerintah

Sebagai perguruan tinggi yang sangat concern terhadap kualitas proses pendidikannya, Politeknik Negeri Batam saat ini telah menerapkan 3 lapis sistem penjaminan mutu pendidikan, meliputi:

- Seluruh Program Studi yang telah berjalan sejak awal pendirian, terakreditasi Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT), sejak Tahun 2004
- Sistem Manajemen Mutu Pendidikan Tinggi Berbasis ISO 9001:2008, sejak tahun 2006
- Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang telah dikembangkan Kementerian Pendidikan Nasional, sejak Tahun 2011.



Gambar 1 Model Sistem Penjaminan Mutu Politeknik

Dengan tiga lapis sistem penjaminan mutu tersebut, diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan dan keyakinan masyarakat pada umumnya, untuk menyekolahkan anaknya di

Politeknik Batam dan dunia usaha pada khususnya, untuk menjalin kerja sama dengan Politeknik termasuk merekrut lulusan Politeknik Negeri Batam .

1.2 Dasar Hukum

Adapun dasar hukum dan pedoman penyelenggaraan Politeknik Negeri Batam sebagai salah satu jenis perguruan tinggi vokasi dan penetapan kerjanya adalah:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- b. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- e. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- f. Peraturan Presiden Nomor 13 Tahun 2015 tentang Kementerian Riset, teknologi dan Pendidikan Tinggi;
- g. Persetujuan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dalam surat Nomor B/2238/M.PAN-RB/10/2010 tanggal 7 Oktober 2010
- h. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2010 tentang Pendirian, Organisasi, dan Tata Kerja Politeknik Negeri Batam
- i. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 13 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019
- j. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- k. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 Tahun 2016 Tentang Statuta Politeknik Negeri Batam
- l. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 51 Tahun 2016 Tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
- m. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 83/M/KPT.KP/2016 tentang Pengangkatan Direktur Politeknik Negeri Batam
- n. Keputusan Direktur tentang Rencana Strategis Politeknik Negeri Batam Periode Tahun 2015-2019

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud penyusunan laporan kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2017 adalah sebagai bentuk pertanggungjawaban Politeknik Negeri Batam kepada Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi atas pelaksanaan program/kegiatan dan pengelolaan anggaran dalam rangka mencapai Visi dan Misi yang telah ditetapkan. Adapun tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk menilai dan mengevaluasi pencapaian sasaran dan kinerja Politeknik Negeri Batam.

1.4 Tugas dan Fungsi

Berdasarkan Permendiknas 26 Tahun 2010 tentang pendirian, organisasi dan tata kerja Politeknik Negeri Batam khususnya pada pasal 3 dan pasal 4 disebutkan bahwa, Politeknik mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah bidang pengetahuan khusus. Mulai tahun ajaran 2018/2019, terdapat 15 (lima belas) bidang pengetahuan khusus dalam bentuk program studi yang dijalankan Politeknik beserta program sertifikasi kompetensi yang mendukung dan terbagi di dalam 4 jurusan yaitu:

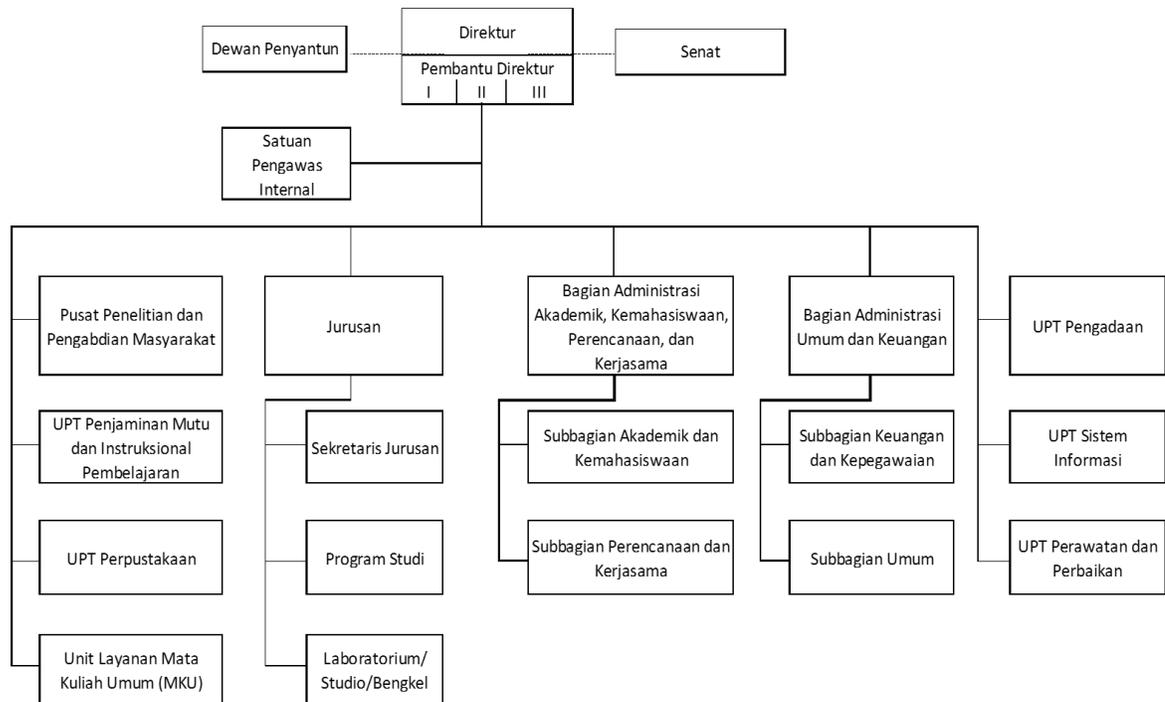
Department/ Faculty	Study Program	Level/ Credential	Period of study	Min Credit	Certification of Competence as added value (optional)
Electrical Engineering	Electronics Engineering	Diploma-3	3 years	108	<ul style="list-style-type: none"> • Basic Health & Safety Work System(OSH) • Certified for Pneumatic & PLC (BNSP) • Certified for PCB Rework and Assembly (BNSP) • Cisco Certified Network Associate (CCNA) • Certified LabView Associate Developer (CLAD) • Certified Internatioanl Printed Circuit (IPC)
	Mfg Electronics Engineering*	Diploma-3	3 years	108	
	Instrumentation Engineering**	Diploma-3	3 years	108	
	Robotics Engineering**	Applied Degree	4 years	144	
	Mechatronics Engineering	Applied Degree	4 years	144	
Informatics/ IT Engineering	Informatics Engineering	Diploma-3	3 years	108	<ul style="list-style-type: none"> • Certified for Practical Programming-BNSP • Certified for Practical Network-BNSP • Certified Computer & Technical Support -BNSP • Certified IT Forensic Security – Foresec • Certified Microsoft Technology Associate • Adobe Certificate Associate (ACA)-Adobe
	Geomatics Engineering*	Diploma-3	3 years	108	
	Network & Multimedia Engineering	Applied Degree	4 years	144	
	Animation***	Applied Degree	4 years	144	
Mechanical Engineering	Mechanical Engineering	Diploma-3	3 years	108	<ul style="list-style-type: none"> • Basic Health & Safety Work System(OSH) • Certified for Drafting/Technical Draw (AutoCAD/ SolidWork) • Certified for welding – (ECITB, BNSP) • Certified Basic License G1, A1, A3, A4 for Aircraft Maintenance – AMTO
	Aircraft Maintenance Engineering**	Diploma-3	3 years	108	
	Ship Construction & Design Engineering*	Diploma-3	3 years	108	
Business Management	Accounting	Diploma-3	3 years	108	<ul style="list-style-type: none"> • Certified for Accounting Technician- ICPB • Certified for SAP Financial and procuremet fundamental • Certified for Office Administration –ICPB • Certified Associate Project Management-PMI • Certified Associate Supply Chain-PASAS
	Managerial Accounting	Applied Degree	4 years	144	
	Business Administration	Applied Degree	4 years	144	

Dalam melaksanakan tugasnya tersebut, Politeknik menyelenggarakan fungsi:

- a. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi;
- b. Pelaksanaan penelitian;
- c. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- e. Pelaksanaan kegiatan pelayanan administrasi.

1.5 Struktur Organisasi

Dalam menjalankan tugas dan fungsi Politeknik Negeri Batam, terdapat beberapa tata kerja untuk mendukung capaian tujuan organisasi. Berikut struktur organisasi yang telah dibentuk:



Gambar 2 Struktur Organisasi Politeknik Negeri Batam

1.6 Sumber Daya Manusia

Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, Politeknik Negeri Batam didukung oleh 295 orang pegawai yang terdiri dari 136 orang tenaga pendidik dan 159 orang tenaga kependidikan.

1.7 Anggaran

Pagu anggaran Politeknik Negeri Batam Tahun 2017 sebesar Rp. 73.276.715.000,-, dengan sebaran anggaran di 14 target Output. Adapun rincian sebaran anggaran di setiap output adalah:

Tabel 1 Anggaran Politeknik Negeri Batam Tahun 2017

Kode Output	Keterangan Output	Pagu Anggaran
5702,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	2.929.088.000
5741,994	Layanan Perkantoran	19.522.514.000
5742,001	Layanan Pendidikan	17.773.668.000
5742,002	Penelitian	532.800.000
5742,003	Pengabdian Masyarakat	120.800.000
5742,005	Sarana/prasarana Pendukung Perkantoran	1.648.199.000
5742,006	Layanan Perkantoran Satker (BOPTN)	10.676.609.000
5742,007	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	1.197.662.000
5742,008	Buku Pustaka (BOPTN)	211.400.000
5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	1.538.400.000
5742,012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan Sdm (BOPTN)	230.340.000
5742,013	Sarana Dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	540.000.000
5742,994	Layanan Perkantoran	6.264.355.000
5697,005	Revitalisasi Pendidikan Tinggi Vokasi	10.090.880.000
5702,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	2.929.088.000
5741,994	Layanan Perkantoran	19.522.514.000
Total		73.276.715.000

Sedangkan dari sisi jenis belanja paling besar dialokasikan untuk belanja barang 67%, belanja modal sebesar 20%, belanja pegawai 13% dan belanja bantuan social tahun 2017 sebesar 0%.

Gambar 3 Alokasi Anggaran Berdasarkan Belanja Tahun 2017

1.8 Sistematika Penyajian

Laporan kinerja ini melaporkan capaian kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2017 sesuai Rencana Strategis (Renstra) tahun 2015-2019. Analisis Capaian Kinerja (*performance result*) diperbandingkan dengan Perjanjian Kinerja (*Performance agreement*) sebagai tolak ukur keberhasilan organisasi.

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Politeknik Negeri Batam tahun 2017 adalah sebagai berikut:

1. Ikhtisar Eksekutif, menyajikan ringkasan pencapaian kinerja Politeknik Negeri Batam Tahun 2017
2. Bab I Pendahuluan, menjelaskan latar belakang penyusunan laporan, maksud dan tujuan, tugas dan fungsi, struktur organisasi, sumber daya manusia dan anggaran
3. Bab II Perencanaan dan Perjanjian Kinerja, menjelaskan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2015-2019, Rencana Strategis, Arah kebijakan dan strategi dan Perjanjian kinerja 2017.
4. Bab III Akuntabilitas Kinerja Tahun 2017, menjelaskan tentang pengendalian, pengukuran dan sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, serta pencapaian kinerja sebagai pertanggungjawaban terhadap pencapaian sasaran strategis pada tahun 2017.
5. Bab IV Penutup, Menjelaskan kesimpulan menyeluruh dan upaya perbaikan.

Bab II

Perencanaan Kinerja

2.1 Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019

2.1.1. Visi dan Misi

Visi yang dibangun Politeknik Negeri Batam dan menjadi dasar dalam merumuskan dan menetapkan tujuan serta proses perencanaan ke depan adalah sebagai berikut:

“Menjadi perguruan tinggi vokasi yang unggul dan berdaya saing di kawasan Asia Tenggara pada tahun 2025.”

Keberadaan Politeknik Negeri Batam tercermin dari misi yang diemban dan mengacu kepada Tridarma Perguruan Tinggi yaitu:

- a. menyelenggarakan pendidikan vokasi terbaik di Asia Tenggara;
- b. melakukan riset aplikatif berbasis kemitraan dengan industri dan masyarakat;
- c. melakukan kegiatan pemberdayaan masyarakat; dan
- d. menyelenggarakan tata kelola organisasi yang baik.

2.1.2. Tujuan dan Sasaran

Berdasarkan Visi dan Misi yang telah ditetapkan, rumusan tujuan dan sasaran Politeknik Negeri Batam untuk periode 2015-2019 adalah sebagai berikut:

- a. mewujudkan sistem pembelajaran vokasi berbasis kompetensi, bermutu dan relevan;
- b. menghasilkan riset aplikatif dan solusi iptek bagi masyarakat yang bermutu dan bermanfaat;
- c. mewujudkan layanan dan tata kelola institusi yang bermutu, efektif, efisien dan akuntabel

Untuk tujuan “mewujudkan sistem pembelajaran vokasi berbasis kompetensi, bermutu dan relevan”, sasaran yang ingin dicapai adalah:

- a. Meningkatnya mutu dan akses layanan pembelajaran vokasi dan sumber daya pembelajaran
- b. Meningkatnya relevansi, daya saing dan kemandirian lulusan

Untuk tujuan “menghasilkan riset aplikatif dan solusi iptek bagi masyarakat yang bermutu dan bermanfaat”, sasaran yang ingin dicapai adalah:

- a. Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan
- b. Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat

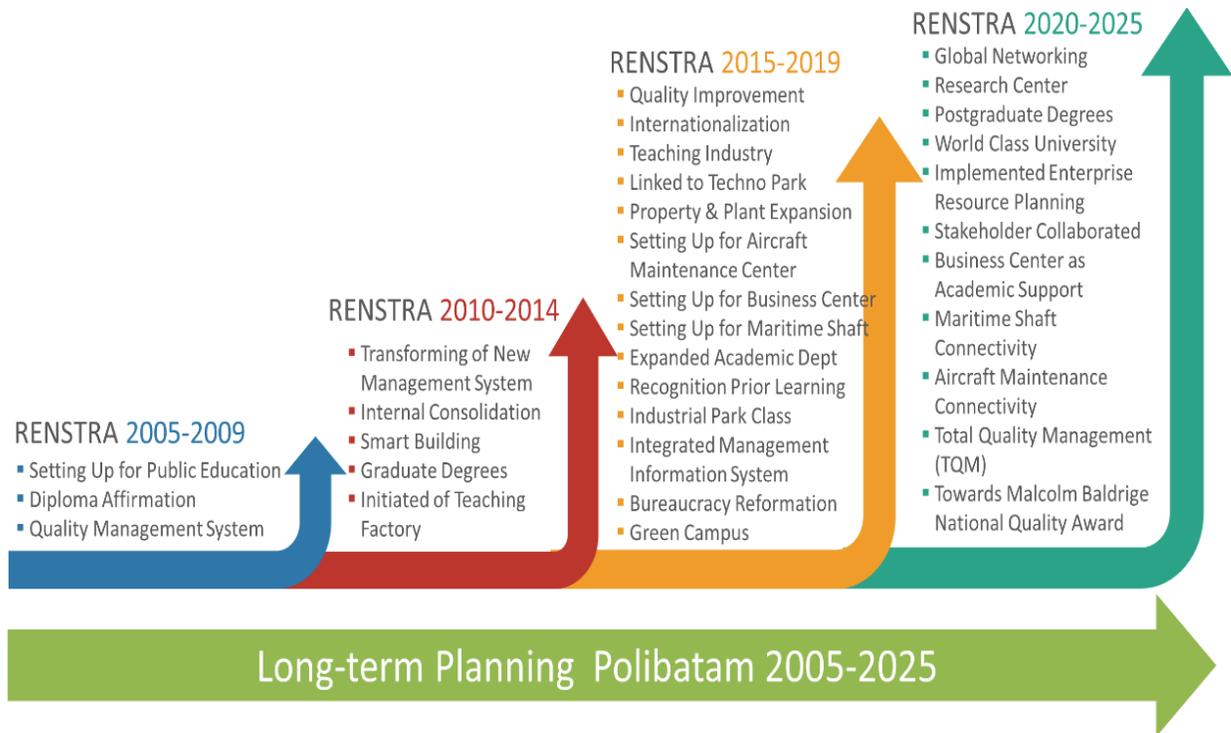
Untuk tujuan “mewujudkan layanan dan tata kelola institusi yang bermutu, efektif, efisien dan akuntabel”, sasaran yang ingin dicapai adalah meningkatnya mutu, efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi

2.1.3. Strategi dan Arah pengembangan

Strategi untuk mewujudkan visi dan misi telah dituangkan secara garis besar di dalam rencana jangka panjang 20 tahun Politeknik Negeri Batam dan terbagi dalam 4 periode perencanaan strategis yaitu:

Periode	Perencanaan	Arah dan Pengembangan Strategi
I	Rencana Strategis 2005-2009	Perintisan Layanan Pembelajaran Vokasi Bermutu
II	Rencana Strategis 2010-2014	Pengembangan Pelayanan dan Kapasitas Institusi
III	Rencana Strategis 2015-2019	Penguatan Mutu, Relevansi, Akses & Tata Kelola
IV	Rencana Strategis 2020-2025	Penguatan Daya Saing Regional dan Global

Gambaran mengenai garis-garis besar arah dan strategi dalam perencanaan jangka panjang disajikan dalam diagram berikut:



Gambar 4 Rencana Jangka Panjang Polibatam 2005-2025

Sesuai dengan gambar diatas, tahun 2015-2019 merupakan periode ketiga dalam rencana jangka panjang 2005-2025 yang telah ditetapkan Polibatam. Dalam masa 2015-2019 strategi-strategi yang akan dijalankan untuk dapat mencapai visi 2025 yang telah ditetapkan fokus pada Penguatan Mutu dan Relevansi, Perluasan Akses Pendidikan dan Penguatan Tata

Kelola Kelembagaan yang dijabarkan dalam beberapa pendekatan strategi seperti yang disajikan sebagai berikut:

Arah Pengembangan	Strategi
Penguatan Mutu dan Relevansi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Quality Improvement</i> Mengembangkan secara berkelanjutan sistem penjaminan mutu internal maupun eksternal pendidikan tinggi sesuai standar mutu pendidikan nasional maupun internasional, baik untuk proses bisnis inti yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat maupun proses bisnis pendukung tridarma • <i>Internationalization</i> Menginisiasi berbagai aktivitas yang mendukung peningkatan mutu dari proses bisnis pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat dalam kerangka memperluas jaringan kerja sama internasional dengan institusi pendidikan/lembaga riset/perusahaan yang berasal dari luar negeri • <i>Teaching Industry</i> Menerapkan suatu sistem pendidikan vokasi dengan dukungan kurikulum yang menghadirkan lingkungan pembelajaran yang sesuai dengan standar kerja industri sehingga selain dapat meningkatkan kompetensi dan relevansi lulusan, output dari proses pembelajaran yang dihasilkan juga dapat dalam bentuk produk atau layanan yang memenuhi spesifikasi mutu dan kebutuhan industri • <i>Linked to Technopark</i> Mengarahkan sebagian besar output produk teknologi hasil proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat dari para mahasiswa dan dosen, dapat dikembangkan lebih jauh menjadi produk teknologi tepat guna yang membuka peluang terjadinya komersialisasi teknologi oleh para technopreneur dengan perusahaan pemula • <i>Setting Up for Aircraft Maintenance Center</i> Menginisiasi dan mengembangkan pusat layanan perawatan dan perbaikan pesawat udara sesuai standar industri penerbangan internasional yang dapat mendukung proses pembelajaran program studi perawatan pesawat udara dalam menghasilkan lulusan yang bermutu, kompeten, relevan dan memiliki lisensi internasional • <i>Setting Up for Business Center</i> Menginisiasi dan mengembangkan pusat layanan produksi dan jasa sesuai standar dunia bisnis yang dapat digunakan sebagai media pembelajaran bagi calon lulusan bermutu yang ingin terjun di dunia bisnis serta dapat mendukung peningkatan pendapatan non uang kuliah melalui kerja sama bisnis dengan memanfaatkan potensi dan keunggulan sumber daya yang dimiliki Polibatam • <i>Setting Up for Matirime Shaft</i> Menginisiasi dan mengembangkan pusat layanan yang terkait dengan kebutuhan Provinsi Kepri sebagai Provinsi Maritim khususnya di bidang pemetaan potensi sumber daya laut, desain dan konstruksi kapal sesuai standar industri perkapalan, sehingga keberadaannya dapat mendukung proses pembelajaran program studi desain dan

Arah Pengembangan	Strategi
	<p>konstruksi kapal dalam menghasilkan lulusan yang bermutu, kompeten, relevan dan memiliki lisensi internasional</p> <ul style="list-style-type: none"> • Property and Plant Expansion Mengupayakan penyediaan sarana prasarana fisik baik dalam bentuk bangunan pembelajaran baru termasuk peralatan praktek pembelajaran yang mendukung pemenuhan standar kecukupan dan mutu sarpras pendidikan tinggi
Perluasan Akses Politeknik	<ul style="list-style-type: none"> • Expanded Academic Department Mengembangkan Program Studi melalui penambahan jenis dan jumlah program studi sesuai dengan kebutuhan pasar kerja dan kebutuhan prioritas nasional, termasuk menginisiasi program studi magister terapan. Sedikitnya akan dibuka 8 program studi Diploma Ahli Madya dan 3 program studi Sarjana Terapan, serta 1 program studi Magister Terapan • Recognition Prior Learning Meningkatkan akses pendidikan kepada para tenaga kerja yang telah berpengalaman namun baru memiliki jenjang pendidikan lulusan SLTA melalui implementasi pengakuan pembelajaran lampau sehingga pengalaman dan kompetensi yang dimiliki mendukung proses peningkatan jenjang pendidikan lebih terbuka • Industrial Park Class Membuka dan mengembangkan kampus-kampus di kawasan industri untuk meningkatkan kemudahan akses pendidikan bagi para tenaga kerja yang berada di kawasan industri termasuk mengimplementasikan sistem pembelajaran dan penjadwalan perkuliahan yang lebih fleksibel dan mendorong terlaksanannya kelas-kelas kerja sama yang mampu memenuhi kebutuhan kompetensi spesifik dari suatu industri
Penguatan Tata Kelola	<ul style="list-style-type: none"> • Integrated Management System Information Membangun sistem informasi manajemen yang terintegasi sehingga dapat mengelola data dan menghasilkan informasi yang mendukung proses pengambilan keputusan manajerial maupun kebijakan strategis yang lebih efektif dan efisien • Bureaucracy Reform Menyusun dan melaksanakan program pada 8 area perubahan sesuai peta jalan reformasi birokrasi yang telah ditetapkan Kementerian meliputi: manajemen perubahan, penguatan pengawasan, penguatan akuntabilitas kinerja, penguatan kelembagaan, penguatan tata laksana, penguatan sistem manajemen SDM aparatur, penguatan peraturan perundang-undangan, peningkatan kualitas layanan publik • Green Campus Menyusun dan mengembangkan sistem pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang mendukung program peningkatan kesadaran dan kepedulian terhadap pelestarian lingkungan kampus oleh sivitas akademika dalam upaya memerangi pemanasan global melalui penerapan pembangunan kampus yang mengacu kepada prinsip <i>green building, green place dan green behaviour</i>

2.1.4. Program Kegiatan

Berdasarkan strategi yang telah ditetapkan untuk mewujudkan visi Polibatam telah disusun program-program prioritas untuk setiap arah pengembangan dan strategi di periode rencana strategis 2015-2019. Uraian daftar program kerja yang diusulkan adalah sebagai berikut:

Arah Pengembangan	Strategi	Program Prioritas
Penguatan Mutu dan Relevansi	<i>Quality Improvement</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Akreditasi Institusi • Re-Akreditasi Prodi Existing • Re-akreditasi Prodi baru • Inisiasi Akreditasi Internasional Program Studi • Migrasi Sistem Manajemen Mutu ke ISO 9001:2015 • Akreditasi Manajemen Laboratorium ISO 17025 • Inisiasi dan Pengoperasian Lembaga Sertifikasi Profesi First Party • Pengembangan Skema Sertifikasi Kompetensi dari LSP First Party • Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi bagi calon lulusan dan Dosen serta staf
	<i>Internationalization</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi dan pengembangan kerja sama program akademik dan kemahasiswaan dengan perguruan tinggi luar negeri • Inisiasi dan Pengembangan Konsorsium Penelitian dan Pengabdian Masyarakat melibatkan perguruan tinggi dalam dan luar negeri • Inisiasi kerja sama pengoperasian pusat pelatihan dan uji sertifikasi kompetensi standar internasional • Inisiasi dan Pengoperasioan Language Center • Pelatihan dan Sertifikasi Profisiensi bagi calon lulusan dan dosen serta staf
	<i>Teaching Industry</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pengembangan Kurikulum Teaching Industry • Penyusunan daftar spesifikasi teknis peralatan pendukung pembelajaran yang mengacu kepada konsep authentic-learning facilities • Pelatihan dan Sertifikasi SDM Pengajar yang mendukung implementasi kurikulum berorientasi Teaching Industry • Program Kelas Kerjasama industri • Program Dosen Praktisi dari Industri
	<i>Linked to Technopark</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Program Hibah Kompetisi dan Penugasan dalam meningkatkan budaya dan kualitas riset di kalangan dosen • Program Inisiasi dan pengembangan kerja sama riset dengan industri • Revitalisasi dan Penguatan Pusat Kajian dan Kelompok Keahlian Terapan • Program wirausaha mahasiswa

Arah Pengembangan	Strategi	Program Prioritas
		<ul style="list-style-type: none"> • Program Inkubasi teknologi bisnis bagi UKM dan calon lulusan berwirausaha
	<i>Setting Up for Aircraft Maintenance Center</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi dan Pengoperasian Aircraft Maintenance Training Organization (AMTO) • Inisiasi Kerja sama rintisan MRO Aircraft Engine
	<i>Setting Up for Business Center</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi dan pengoperasian unit bisnis berbasis teaching enterprises di Kampus • Inisiasi dan Pengoperasian Layanan Produksi dan Jasa dengan industri
	<i>Setting Up for Matirime Shaft</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi Pusat layanan Pemberdayaan potensi sumber daya laut • Inisiasi Pusat Layanan Desain dan Konstruksi Kapal
	<i>Property and Plant Expansion</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Penyusunan Masterplan dan DED Kampus Terpadu • Penjajakan Sumber Pembiayaan Sarpras melalui KPBU • Pembangunan Bangunan Fisik yang terdiri dari: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Gedung Perkuliahan Tower A ▶ Gedung Perkuliahan Tower B ▶ Hanggar Pesawat/MRO Mesin Pesawat ▶ Bengkel/Workshop Teknik Mesin ▶ Bengkel/Workshop Teknik Elektro /Robotika ▶ Gedung Student & Technopreneur Center ▶ Dormitori Putra dan Putri ▶ Auditorium/Amphiteather ▶ Indoor Sport Center ▶ Relokasi Outdoor Sport Center • Pengadaan Meubelair untuk seluruh gedung yang akan dibangun termasuk di kampus industri • Pengadaan Peralatan Laboratorium <ul style="list-style-type: none"> ▶ Peralatan Lab/Bengkel Teknik Mesin ▶ Peralatan Lab/bengkel Teknik Elektro ▶ Peralatan Lab/Studio Teknik Informatika ▶ Peralatan Lab Manajemen Bisnis
Perluasan Akses Pendidikan	<i>Expanded Academic Department</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pengajuan Ijin Pembukaan dan penyelenggaraan Program Studi baru, antara lain <ul style="list-style-type: none"> ▶ D3 Teknik Geomatika ▶ D3 Teknik Manufaktur Elektronika ▶ D3 Teknik Instrumentasi ▶ D3 Teknik Perencanaan dan Konstruksi Kapal ▶ D3 Teknik Perawatan Pesawat Udara ▶ D3 Teknik Pengelasan ▶ D4 Teknik Robotika ▶ D4 Animasi ▶ D4 Teknik Perancangan Manufaktur ▶ D4 Logistik Bisnis ▶ D4 Kearsipan dan Perpustakaan ▶ D4 E-commerce/Financial Technology ▶ S2 Terapan Teknik Komputer

Arah Pengembangan	Strategi	Program Prioritas
	<i>Recognition Prior Learning</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pengajuan ijin dan penyelenggaraan Penerimaan Mahasiswa melalui RPL <ul style="list-style-type: none"> ▶ D3 Teknik Elektronika ▶ D3 Teknik Informatika ▶ D3 Akuntansi ▶ D3 Teknik Mesin ▶ D4 Teknik Mekatronika ▶ D4 Multimedia dan Jaringan ▶ D4 Akuntansi Manajerial ▶ D4 Administrasi Bisnis
	<i>Industrial Park Class</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi pembukaan dan Penyelenggaraan Program Pendidikan Politeknik di Kawasan Industri <ul style="list-style-type: none"> ▶ Kampus 2 Kawasan Industri Batamindo untuk bidang teknik elektronika, teknik mesin, teknik informatika dan akuntansi ▶ Kampus 3 Kawasan Industri Sekupang untuk bidang pemesinan, mold & dies, otomasi industri ▶ Kampus 4 Kawasan Industri Nongsa untuk bidang software development, financial technology software, animasi, game technology ▶ Kampus 5 Kawasan Industri Kabil untuk bidang Manufaktur, pemesinan, oil & gas supporting
Penguatan Tata Kelola	<i>Integrated Management System Information</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Program komputerisasi dan digitalisasi seluruh proses bisnis • Pengadaan Perangkat Infrastruktur Data dan Jaringan di Kawasan Kampus • Pembangunan Sistem Informasi Manajemen Polibatam (SIMPOL) Terintegrasi Generasi Baru
	<i>Bureaucracy Reform</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pengajuan Ijin pengelolaan keuangan Institusi sebagai BLU • Penyempurnaan proses bisnis dan Renovasi Ruang Pelayan Adm Akademik dan Kemahasiswaan (PAKET) • Restrukturisasi Organisasi dan Penyempurnaan Tata kelola Organisasi • Pengembangan Assesment dan Learning Center bagi SDM • Pengembangan <i>Key Performance Index</i> dan metode pengukuran di tingkat unit kerja dan individu seluruh SDM
	<i>Green Campus</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pengaktifan Duta Lingkungan Mahasiswa • Program Paperless • Penggunaan Solar Panel untuk sumber listrik Penerangan gedung dan Fasilitas umum

2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2017

Berikut perjanjian kinerja berikut target kinerja yang diajukan pada tahun 2017 berdasarkan indikator kinerja strategis yang telah ditetapkan pada Renstra Polibatam 2015-2019

Tabel 2 Perjanjian Kinerja Tahun 2017

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target
Meningkatnya Mutu dan Akses Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%
	1.2	Akreditasi Institusi	B
	1.3	Jumlah prodi yang Terakreditasi minimal B	8
	1.4	Rangking Webometric di Asia Tenggara	400
	1.5	Rangking PT Nasional	300
	1.6	Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%
	1.7	Peringkat dalam Webometric di ASEAN	1000
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan	2.1	Persentase jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja kurang atau sama dengan 1 bulan	75%
	2.2	Persentase jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	80%
	2.3	Persentase jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%
	2.4	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	40
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi internasional	3
	3.2	Jumlah publikasi nasional	25
	3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	2
	3.4	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	1
	3.5	Jumlah produk inovasi	3
	3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	120
Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	4.1	Jumlah penelitian dan solusi iptek yang dimanfaatkan masyarakat	5
	4.2	Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	1
Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi	7.1	Proses bisnis tersertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi
	7.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%

Sedangkan anggaran berdasarkan kegiatan untuk pencapaian rencana kinerja di tahun 2017, disajikan sebagai berikut :

	Kegiatan	Anggaran
5741	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	Rp 19.522.514.000
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp 40.734.233.000
5702	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp 2.929.088.000
5697	Pengembangan Kelembagaan Perguruan Tinggi	Rp 10.090.880.000

Bab III

Akuntabilitas Kinerja tahun 2017

3.1 Analisis Capaian Sasaran

3.1.1 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1: Meningkatnya Mutu dan akses layanan Pembelajaran Vokasi dan Sumber Daya Pembelajaran

Terdapat 7 indikator kinerja yang digunakan untuk mendukung pencapaian sasaran strategis ini. Dari 7 indikator tersebut, hasil pencapaian 3 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan dengan tingkat ketercapaian diatas 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 3 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
1.1	Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	81%	101%
1.5	Rangking PT Nasional	300	79	380%
1.6	Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	8,40%	120%

Adapun upaya yang ditempuh Polibatam selama ini, agar indikator tersebut dapat tercapai adalah dengan terus meningkatkan layanan kepada mahasiswa melalui layanan berbasis website sehingga dalam hal penyampaian keluhan mahasiswa dapat menyampaikannya dengan mudah seperti keluhan sarana dan prasarana pembelajaran, materi pembelajaran, cara mengajar dosen, cara pelayanan tenaga kependidikan dan hal lainnya. Realisasi capaian terkait Persentase tingkat kepuasan terhadap proses belajar mengajar, tidak terlepas dari adanya upaya dari masing-masing dosen untuk memberikan layanan pembelajaran yang semakin baik dan konsisten. Pengembangan kurikulum terus dilakukan dengan mengadakan focus group discussion dengan para stakeholder dari industri dan pemerintah setempat untuk melakukan sinkronisasi kebutuhan industri dengan kurikulum Polibatam. Hal ini dilakukan setiap tahun agar materi pembelajaran tetap update sesuai dengan perkembangan industri.

Sedangkan realisasi capaian 4 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2017 disajikan pada table berikut:

Tabel 4 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-1 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
1.2	Akreditasi Institusi	B	C	50%
1.3	Jumlah Prodi yang Terakreditasi B	8	5	63%
1.4	Rangking Webometric di Asia Tenggara	400	535	75%
1.7	Persentase mahasiswa baru jalur RPL	2%	1,2%	60%

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis pertama yaitu Meningkatkan Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran, mencapai 114%.

Untuk realisasi capaian 4 indikator kinerja yang tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan, teridentifikasi beberapa hal yang menjadi kendala atau hambatan dalam pencapaiannya, dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Tidak terealisasinya capaian akreditasi institusi, hal ini disebabkan karena pengajuan akreditasi yang telah dilakukan di Bulan Maret 2017, belum juga diproses lebih lanjut oleh BAN PT dan baru masuk dalam proses review di BAN-PT awal tahun 2018. Untuk hasil akreditasi harapannya dapat diketahui pada tahun 2018 ini.
- (2) Tidak terealisasinya capaian jumlah prodi minimal yang terakreditasi B, juga lebih disebabkan lamanya proses tindak lanjut pengajuan akreditasi ke BAN PT. Jumlah Prodi yang Terakreditasi A tahun 2017 masih sama dengan tahun 2016 yaitu D3Akuntansi, sedangkan program studi yang berakreditasi B pada tahun 2017 ini sebanyak 4 Prodi yaitu D4 Akuntansi Manajerial, D4 Administrasi Bisnis, D3 Elektronika dan D3 Teknik Informatika. Program Studi lain yang masih tercatat terakreditasi C yaitu D3 Teknik Mesin, D4 Teknik Mekatronika dan D4 Teknik Multimedia dan Jaringan telah mengajukan proses reakreditasi prodi sejak pertengahan tahun 2017, tetapi baru mendapat kesempatan untuk divisitasi baru pada tahun 2018. Adapun langkah yang dilakukan kedepannya agar program studi lainnya dapat memperoleh Akreditasi B adalah di upayakan segala kekurangan terkait sumber daya manusia dan fasilitas yang dibutuhkan agar dapat sesuai dengan kapasitas jumlah mahasiswa. Hal ini terus dilakukan dan dapat terlihat dengan jumlah tenaga kependidikan dan pendidik yang meningkat mulai dari tahun 2016 serta akan terus ditingkatkan di tahun-tahun berikutnya.
- (3) Tidak terealisasinya ranking webometric di Asia Tenggara, lebih banyak disebabkan belum terintegrasinya berbagai upaya pengelolaan data dan informasi melalui berbagai web yang berafiliasi secara resmi dengan Politeknik Negeri Batam. Untuk meningkatkan kinerja dari sisi webometric, selain memperkuat infrastruktur jaringan internet, hal yang akan dilakukan adalah mengelola secara terintegrasi berbagai publikasi Polibatam termasuk salah satunya dengan menghadirkan repository bagi hasil-hasil penelitian dan publikasi ilmiah dari para lulusan dan juga para dosen di Polibatam
- (4) Tidak terealisasinya persentase Jumlah Mahasiswa baru melalui jalur RPL lebih disebabkan kepada adanya keraguan dari pihak Politeknik untuk menerapkan RPL secara masif karena petunjuk teknis secara resmi terkait pelaksanaan RPL belum jelas, sehingga pada tahun 2017 baru dianggap sebagai tahap uji coba dan coba diterapkan pada penerimaan mahasiswa baru alih jenjang program studi Mekatronika di tahun 2017. Tentunya hasilnya akan dievaluasi agar RPL benar-benar dapat diterapkan secara efektif

3.1.2 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2: Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan

Terdapat 4 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang kedua ini. Dari hasil pencapaian 3 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan dengan tingkat ketercapaian diatas 100%, seperti yang disajikan pada tabel di bawah ini

Tabel 5 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%	77%	103%
2.2	% Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	62%	103%
2.3	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	40	43	108%

Adapun upaya yang ditempuh Polibatam selama ini, agar indikator tersebut dapat tercapai adalah hal yang sama dilakukan dengan cara beberapa tahun sebelumnya karena sudah merupakan standard yang telah ditetapkan oleh Polibatam untuk seluruh lulusan:

1. Capaian indikator % Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan dapat tercapai melalui pendataan alumni setelah yudisium apakah mereka sudah terserap di dunia kerja atau belum, melalui pengisian data di website jobcareer.polibatam.ac.id, dan hasil yang menunjukkan waktu tunggu <=1 bulan adalah sebanyak 77%
2. Capaian indikator % Jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidangnya dapat tercapai karena upaya yang dilakukan oleh Polibatam selama ini dengan sering mengadakan kegiatan Forum Group Discussion (FGD) yang mengundang para praktisi industri dengan tujuan agar dalam penyusunan kurikulum dapat menyesuaikan dengan kebutuhan di industri, sehingga para lulusan siap terjun langsung ke industri.
3. Capaian indikator % Jumlah Lulusan yang bekerja sesuai bidangnya dapat tercapai melalui pengisian data di website jobcareer.polibatam.ac.id. Hal ini dilakukan bersamaan dengan tujuan capaian indikator 2.1.

Sedangkan realisasi capaian 2 indikator kinerja lainnya tidak tercapai selama tahun 2017 disajikan pada table berikut :

Tabel 6 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-2 yang tidak tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
2.4	% Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	80%	75%	94%

Realisasi capaian terkait persentase Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi pada tahun 2017 belum dapat tercapai karena mahasiswa tidak lulus pada saat

mengikuti ujian sertifikasi. Hal ini dikarenakan kurang siapnya mahasiswa dalam menghadapi materi pada saat ujian sertifikasi. Adapun upaya yang telah dilakukan Polibatam hingga saat ini adalah tetap melakukan komunikasi dan kerjasama dengan pihak industri untuk mendapatkan update terkait kebutuhan jenis sertifikasi yang ada di industri dan memastikan bahwa muatan materi uji atau assessment telah masuk menjadi bagian dari kurikulum yang disampaikan melalui mata kuliah yang relevan

Berdasarkan capaian indikator baik yang tercapai maupun tidak tersebut, dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis kedua yaitu Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan, mencapai 101,81%.

3.1.3 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3: Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan

Terdapat 6 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang ketiga ini. Dari 6 indikator tersebut, semuanya telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 7 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-3 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
3.1	Jumlah publikasi internasional	3	27	900%
3.2	Jumlah publikasi nasional	25	114	456%
3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	2	5	250%
3.4	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	1	3	300%
3.5	Jumlah produk inovasi	3	5	167%
3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	120	274	228%

Semua indikator kinerja dinyatakan mencapai target yang telah ditetapkan bahkan capaian target diatas 100% dikarenakan :

- (1) Realisasi capaian semua indikator terkait Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi / internasional yang melebihi target terjadi, didorong oleh adanya kebijakan direktur yang mensyaratkan dosen yang sudah memperoleh atau yang telah memperoleh atau masih dalam mengajukan sertifikasi dosen (serdos) sejak tahun 2012 wajib untuk melakukan publikasi hasil penelitian atau artikel ilmiahnya melalui seminar atau konferensi ilmiah, minimal pada tingkat nasional. Hal ini sangat menunjang performa dan kinerja para dosen dalam melakukan penelitian dan diharapkan dapat meningkatkan akreditasi institusi dan masing-masing program studi kedepannya.
- (2) Realisasi capaian jumlah publikasi nasional yang melebihi target terjadi, dikarenakan sudah adanya kesadaran para tenaga pendidik betapa pentingnya berbagi ilmu hasil tidak hanya melalui pengajaran didalam kelas, namun menyumbangkan pemikiran melalui media massa/elektronik, sehingga harapan manajemen untuk mendukung tridharma pendidikan kepada para tenaga pendidik terwujud. maka kedepan perlu

ditingkatkan kemampuan untuk menghasilkan karya tulis melalui tim-tim Kelompok keahlian terapan dan dikawal secara konsisten.

- (3) Terealisasinya capaian jumlah perolehan HKI/paten yang didaftarkan sesuai dengan target karena sudah adanya penambahan tenaga administrasi dalam hal pengurusan hasil karya para tenaga pendidik. Selain itu, para tenaga pendidik sudah paham dan mengerti benar bahwa hasil karyanya dapat dipatenkan melalui pendaftaran HKI sehingga tidak perlu khawatir hasil karyanya akan diakui oleh orang lain. Terkait pengurusan HKI juga sudah dilakukan pembentukan sentra HKI/susunan tim untuk melayani dan mendampingi dalam proses pengurusan HKI.
- (4) Terealisasinya capaian persentase Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal sesuai dengan target disebabkan karena sudah adanya penambahan tenaga pengajar yang dapat membagi tugas pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, sehingga kesempatan untuk melakukan penelitian dengan pihak eksternal sudah dapat dilakukan. Selain itu, saat ini masih dilakukan perekrutan tenaga pendidik untuk mempersiapkan rencana penggantian dosen yang akan melanjutkan studi S2/S3 dan juga untuk mempersiapkan penambahan beberapa program studi yang rencananya akan dibuka pada tahun 2108 ini.
- (5) Terealisasinya capaian persentase jumlah produk inovasi didorong oleh kesadaran para tenaga pendidik akan pentingnya inovasi sebagai salah satu tujuan tridharma pendidikan. Selain itu adanya target yang diterapkan oleh manajemen agar para tenaga pendidik harus selalu mengasah dan menggunakan kemampuannya untuk menciptakan inovasi yang kreatif dan diharapkan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat.
- (6) Terealisasinya capaian Jumlah sitasi karya ilmiah dikarenakan beban kerja yang normal/standar, sehingga para tenaga pendidik mempunyai kesempatan yang lebih banyak untuk membuat artikel-artikel secara rutin. Mengingat salah satu kontribusi akademisi kepada masyarakat adalah dari penyebaran pemikiran melalui media massa atau media cetak, maka kedepan perlu ditingkatkan kemampuan untuk menghasilkan karya tulis melalui tim-tim Kelompok keahlian terapan dan dikawal secara konsisten

3.1.4 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-4: Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat

Terdapat 2 indikator kinerja yan dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang keempat ini. Dari hasil pencapaian semua indikator kinerja telah memenuhi target mencapai diatas 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 8 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-4 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
4.1	Jumlah penelitian dan solusi iptek yang dimanfaatkan masyarakat	5	10	200%
4.2	Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	1	1	100%

Dua indikator kinerja yang realisasi capaian mampu melebihi target dengan penjelasan sebagai berikut:

- (1) Realisasi capaian terkait % jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat tercapai 200% karena adanya kebijakan direktur yang mensyaratkan setiap dosen wajib melakukan penelitian minimal 1 judul setiap tahunnya baik dosen madya maupun dosen muda. Selain itu, hasil penelitian para dosen diharapkan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat. Sehingga pengabdian kepada masyarakat yang merupakan salah satu tujuan tridharma perguruan tinggi dapat tercapai. Hal ini juga merupakan dorongan dari kementerian dalam menetapkan standar minimum dalam anggaran setiap perguruan tinggi, walaupun untuk perguruan tinggi baru tidak terlalu disyaratkan, akan tetapi manajemen akan terus berusaha meningkatkan kualitas tridharma perguruan tinggi di Polibatam.
- (2) Realisasi capaian terkait % Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan untuk tahun 2017 adalah sebanyak 1 prototipe yang dihasilkan oleh dosen Teknik Elektro. Sesuai dengan mindset di masyarakat, bahwa kampus Polibatam adalah kampus yang secara rutin sering menang dalam pertandingan kontes robot baik regional, nasional maupun internasional, maka Pada teknologi tepat guna yang dihasilkan kali ini adalah robot mainan yang berbentuk miniatur untuk edukasi anak yang berumur 10 tahun keatas. Saat ini miniatur robot tersebut sudah siap untuk diproduksi dan dipasarkan jika ada pesanan. Kedepan perlu dibuatkan metode pemasaran untuk mengenalkan lebih luas lagi kepada masyarakat, bahwa Polibatam juga dapat memproduksi mainan robot dalam bentuk miniatur.

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis keempat yaitu Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian oleh masyarakat, mampu mencapai 150%.

3.1.5 Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5: Meningkatnya Mutu Efektivitas, Efisiensi dan Akuntabilitas Kinerja Layanan dan Tata Kelola Institusi

Terdapat 4 indikator kinerja yang dijadikan tolak ukur pencapaian sasaran strategis yang kelima ini. Dari 4 indikator tersebut, hasil pencapaian 3 indikator kinerja telah memenuhi target sesuai target volume fisik yang telah ditetapkan bahkan melebihi 100%, seperti yang disajikan pada table di bawah ini

Tabel 9 Indikator Kinerja Sasaran Strategis ke-5 yang tercapai

No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%
5.1	Proses bisnis tersertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	Tersertifikasi	100%
5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	96,2%	101%

Sesuai arahan manajemen dan tuntutan update ISO yang diajukan ke lembaga URS, proses bisnis di Polibatam harus diupdate dari SMM ISO 9001:2008 ke SMM ISO 2008:2015. Status proses bisnis yang ada di Polibatam saat ini tersertifikasi SMM ISO

9001:2008, sementara status untuk SMM ISO 9001:2015 saat ini sedang dalam proses penyusunan dokumen untuk diajukan ke lembaga URS. rencananya akan diterapkan 3 bulan terlebih dahulu untuk uji coba dan akan diaudit internal untuk mengetahui kekurangan/kendala dalam penerapan ISO 9001:2015. Kendala yang dihadapi saat ini adalah perlu keterlibatan semua pihak dalam berperan aktif mengupgrade SMM ISO versi 2008

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa realisasi capaian fisik sasaran strategis kelima yaitu Meningkatnya Akses Masyarakat memperoleh pendidikan bermutu Politeknik, mampu mencapai 100.5%..

3.1.6 Rekapitulasi Capaian Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Tahun 2017

Indikator kinerja utama yang telah disusun oleh Politeknik Negeri Batam (Polibatam) merupakan perjanjian antara Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Ristek Dikti) dalam mengukur kinerja Polibatam di akhir tahun. Capaian indikator kinerja utama merupakan tolak ukur capaian tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) yang menjadi tanggungjawab Polibatam terhadap Ristek Dikti. IKU ditetapkan mengacu kepada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2015-2019, Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi 2015-2019 dan Renstra Politeknik Negeri Batam tahun 2015-2019. Berikut ini adalah target dan realisasi sasaran strategis dan indikator kinerja utama Politeknik Negeri Batam tahun 2017:

Tabel 10 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2017

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%	Ketercapaian
Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	81%	101%	Tercapai
	1.2	Akreditasi Institusi	B	C	50%	Tidak Tercapai
	1.3	Jumlah prodi yang Terakreditasi minimal B	8	5	63%	Tidak Tercapai
	1.4	Rangking Webometric di Asia Tenggara	400	535	75%	Tidak Tercapai
	1.5	Rangking PT Nasional	300	79	380%	Tercapai
	1.6	Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	8,40%	120%	Tercapai
	1.7	Persentase mahasiswa baru jalur RPL	2%	1,20%	60%	Tidak Tercapai
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan	2.1	Persentase jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja kurang atau sama dengan 1 bulan	75%	77%	103%	Tercapai Lebih
	2.2	Persentase jumlah lulusan yang bersertifikat	80%	75%	94%	Tidak Tercapai

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target	Capaian	%	Ketercapaian
		kompetensi dan profesi				
	2.3	Persentase jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	62%	103%	Tercapai, Lebih
	2.4	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	40	43	108%	Tercapai Lebih
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi internasional	3	27	900%	Tercapai Lebih
	3.2	Jumlah publikasi nasional	25	114	456%	Tercapai Lebih
	3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	2	5	250%	Tercapai Lebih
	3.4	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	1	3	300%	Tercapai Lebih
	3.5	Jumlah produk inovasi	3	5	167%	Tercapai Lebih
	3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	120	274	228%	Tercapai Lebih
Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	4.1	Jumlah penelitian dan solusi iptek yang dimanfaatkan masyarakat	5	10	200%	Tidak Tercapai
	4.2	Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	1	1	100%	Tidak Tercapai
Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi	5.1	Proses bisnis tersertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Terserti fikasi	Tersertifi kasi	100%	Tercapai
	5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	96.20%	101%	Tercapai

3.2 Realisasi Anggaran

Pagu awal tahun total pagu anggaran Politeknik Negeri Batam dalam DIPA 2017 yang digunakan untuk mendukung pencapaian sasaran strategis sebagaimana tertuang dalam perjanjian kinerja tahun 2017 adalah sebesar Rp 63.185.835.000,-. Dalam pelaksanaan tahun berjalan total pagu yang telah dialokasikan mengalami perubahan penambahan menjadi sebesar Rp 73.276.715.000,-.

Dari pagu anggaran Rp 73.276.715.000,- yang dianggarkan, dapat mencapaia target yang telah ditetapkan dapat terserap sebesar Rp 66.331.446.241,- dengan prosentase sebesar 90,52%.

Tabel 11 Realisasi Anggaran Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2017

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Pagu Anggaran indikator	Realisasi Anggaran Indikator Kinerja	%
Meningkatnya Mutu Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	20.114.867.000	19.379.117.763	96,34%
	1.2	Akreditasi Institusi	89.500.000	84.352.000	94,25%
	1.3	Jumlah prodi yang Terakreditasi minimal B	273.097.000	245.406.514	89,86%
	1.4	Rangking Webometric di Asia Tenggara	2.374.694.000	2.128.768.535	89,64%
	1.5	Rangking PT Nasional	10.000.000	10.000.000	100,00%
	1.6	Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	936.173.000	912.343.474	97,45%
	1.7	Persentase mahasiswa baru jalur RPL	396.000.000	375.000.000	94,70%
Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan	2.1	Persentase jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja kurang atau sama dengan 1 bulan	52.110.000	49.920.000	95,80%
	2.2	Persentase jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	406.744.000	388.739.000	95,57%
	2.3	Persentase jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	447.472.000	437.570.681	97,79%
	2.4	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	102.000.000	56.165.928	55,06%
Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian	3.1	Jumlah publikasi internasional	200.916.000	194.503.579	96,81%

Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Pagu Anggaran indikator	Realisasi Anggaran Indikator Kinerja	%
yang dihasilkan	3.2	Jumlah publikasi nasional	36.600.000	33.530.254	91,61%
	3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	0		
	3.4	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	213.504.000	213.061.800	99,79%
	3.5	Jumlah produk inovasi	0		
	3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	0		
	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	4.1	Jumlah penelitian dan solusi iptek yang dimanfaatkan masyarakat	81.780.000	81.778.959
4.2		Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	144.100.000	131.288.500	91,11%
Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi	5.1	Proses bisnis tersertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	11.860.377.000	11.774.203.250	99,27%
	5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	35.536.781.000	29.835.696.004	83,96%

Bab IV

Penutup

Berdasarkan uraian pembahasan pada bab sebelumnya maka dapat disimpulkan bahwa Capaian Indikator Kinerja Utama dapat tercapai sebesar 193% dan Realisasi Anggaran sebesar 90,52%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 12 Realisasi Anggaran dan Capaian Indikator Kinerja Utama Berdasarkan Sasaran Strategis Tahun 2017

No.	Sasaran Strategis	Capaian Anggaran	Capaian Kinerja
1.	Meningkatnya Mutu dan Akses Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	94,61%	121%
2.	Meningkatnya Relevansi, Daya Saing dan Kemandirian Lulusan	86%	102%
3.	Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	48%	384%
4.	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	96%	150%
5.	Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi	92%	101%

LAMPIRAN

1. REALISASI ANGGARAN PEROUTPUT TAHUN 2017

Kode Output	Keterangan Output	Target Output	Realisasi Output	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	Sisa Anggaran	% Realisasi Anggaran
5702,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	1 Dokumen	12 Dokumen	2.929.088.000	2.626.429.109	302.658.891	89,67%
5697,005	Revitalisasi Pendidikan Tinggi Vokasi	1 PT	1 PT	10.090.880.000	9.938.059.879	152.820.121	98,49%
5741,994	Layanan Perkantoran	12 Bulan Layanan	12 Bulan Layanan	19.522.514.000	14.174.125.310	5.348.388.690	72,60%
5742,001	Layanan Pendidikan	3.700 Mahasiswa	4.696 Mahasiswa	17.773.668.000	17.192.292.632	581.375.368	96,73%
5742,002	Penelitian	28 Judul	28 Judul	532.800.000	522.874.592	9.925.408	98,14%
5742,003	Pengabdian Masyarakat	10 Judul	10 Judul	120.800.000	107.988.500	12.811.500	89,39%
5742,005	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	70 Unit	233 Unit	1.648.199.000	1.566.323.637	81.875.363	95,03%
5742,006	Layanan Perkantoran Satker (BOPTN)	12 Bulan Layanan	12 Bulan Layanan	10.676.609.000	10.676.583.613	25.387	100,00%
5742,007	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	12 Bulan Layanan	12 Bulan Layanan	1.197.662.000	1.153.330.900	44.331.100	96,30%
5742,008	Buku Pustaka (BOPTN)	190 Buku	320 Buku	211.400.000	211.358.121	41.879	99,98%
5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	30 Laporan	69 Laporan	1.538.400.000	1.426.846.041	111.553.959	92,75%
5742,012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)	6 Dokumen	11 Dokumen	230.340.000	206.391.400	23.948.600	89,60%
5742,013	Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	3 Unit	13 Unit	540.000.000	533.809.350	6.190.650	98,85%

5742,994	Layanan Perkantoran	12 Bulan Layanan	12 Bulan Layanan	6.264.355.000	5.995.033.157	269.321.843	95,70%
Total				73.276.715.000	66.331.446.241	6.945.268.759	9%

1. KERTAS KERJA SASARAN STRATEGIS

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
1	Meningkatnya Mutu dan Akses Layanan Pembelajaran vokasi dan Sumber daya Pembelajaran	1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,001	Layanan Pendidikan	052	Proses Belajar Mengajar - Layanan Pembelajaran	15.222.051.000	14.742.070.715
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Penyelenggaraan Layanan Perlindungan dan Kesejahteraan Mahasiswa	93.466.000	93.456.000
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Penyelenggaraan Layanan Polibatam Counseling Center	12.870.000	8.695.000
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,005	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	051	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran	1.308.199.000	1.254.519.337

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,005	tanpa suboutput	052	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran	340.000.000	311.804.300
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,007	Proses Belajar Mengajar	004	Penyediaan Bahan Habis Pembelajaran	823.418.000	788.349.400
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,008	Buku Pustaka (BOPTN)	004	Penyediaan Buku Koleksi Perpustakaan	211.400.000	211.358.121
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Implementasi Program Kerja Organisasi Kemahasiswaan	323.901.000	273.157.266
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5702.002	Layanan Pelaksanaan PHLN	051	Pengadaan Peralatan	1.351.315.000	1.300.000.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,001	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	059	Pelaksanaan Polibatam Fair	80.900.000	80.900.000
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5742,994	Layanan Perkantoran	056	Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi	65.000.000	46.497.074
		1.1	% Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan pembelajaran dan pendukungnya	80%	5702,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	052	Pengembangan Kapasitas	282.347.000	268.310.550
		1.2	Akreditasi Institusi	B	5742,012	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Assesment Akreditasi Institusi	89.500.000	84.352.000
		1.3	Jumlah Prodi yang terakreditasi B	8	5742,001	Layanan Pendidikan	064	Persiapan dan Bantuan Studi Lanjut bagi Tenaga Pendidik	236.457.000	209.868.214
		1.3	Jumlah Prodi yang terakreditasi B	8	5742,012	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Assesment Akreditasi dan Re-Akreditasi Program Studi dan Institusi	36.640.000	35.538.300
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Penyelenggaraan Magang Mahasiswa dan Visiting Kampus	7.200.000	7.100.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,001	Layanan Pendidikan	053	Wisuda dan Yudisium	120.726.000	120.680.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,001	Layanan Pendidikan	064	Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi	245.775.000	242.462.505
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,001	Layanan Pendidikan	064	Inhouse Training dan Workshop	25.000.000	25.000.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,001	Layanan Pendidikan	064	Senior Expertise Services (Bantuan tenaga ahli senior dari luar negeri)	15.540.000	15.455.305
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kombat	40.276.000	40.013.249
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Kegiatan Simulasi Bisnis Administrasi	36.496.000	36.378.400
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti PIMNAS	18.250.000	10.250.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan partisipasi pada POMNAS	20.890.000	17.596.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Gemastik	41.740.000	41.658.745

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Olimpiade Akuntansi Nasional	29.465.000	29.421.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Mahasiswa Mengikuti NUEDC (Regional & Nasional)	19.650.000	19.556.000
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Mahasiswa Mengikuti NPEO	55.811.000	55.713.700
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti MAWAPRES	4.550.000	4.341.400
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Lomba Desain CAD	14.600.000	14.155.212
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan Partisipasi Mengikuti Kontes Robot	795.511.000	795.206.326
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Persiapan dan partisipasi Mengikuti MTQ	35.260.000	33.232.815

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		1.4	Ranking webometric di Asia Tenggara	400	5702,002	Layanan Pelaksanaan Polytechnic Education Development Project	053	Pengembangan Program dan Pengembangan Bahan Ajar	847.954.000	620.547.878
		1.5	Rangking PT Nasional	300	5742,007	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	004	Review Kurikulum	10.000.000	10.000.000
		1.6	%Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	5742,994	Layanan Perkantoran	056	Inhouse Training dan Workshop	10.000.000	-
		1.6	%Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	5742,001	Layanan Pendidikan	051	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru	17.470.000	17.097.000
		1.6	%Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	5742,001	Layanan Pendidikan Program Diploma	051	Persiapan dan Pelaksanaan Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru	183.792.000	174.878.000
		1.6	%Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	5742,001	Penerimaan Mahasiswa Baru	051	Orientasi Akademik Mahasiswa Baru	599.003.000	594.702.500
		1.6	%Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru	7%	5742,001	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru	051	Diksar Mahasiswa Baru	125.908.000	125.665.974
		1.7	% mahasiswa baru jalur RPL	2%	5742,001	Layanan Pendidikan	054	Pemberian Beasiswa	396.000.000	375.000.000
2	Meningkatnya Relevansi, Daya Saing	2.1	% Jumlah lulusan yang waktu tunggu bekerja <=1 bulan	75%	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Pembekalan Memasuki Dunia Kerja bagi Calon Lulusan	52.110.000	49.920.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
	dan Kemandirian Lulusan	2.2	% Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	80%	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Uji Profisiensi Bahasa Asing bagi Calon Lulusan dan Mahasiswa Baru	7.500.000	6.495.000
		2.2	% Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	80%	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Pengembangan Bahasa Asing Level A1 & A2 untuk Mahasiswa	35.000.000	27.262.500
		2.2	% Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	80%	5742,007	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	004	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa	364.244.000	354.981.500
		2.3	% Jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidangnya	60%	5702,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	054	Kajian dan Lokakarya	447.472.000	437.570.681
		2.4	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	40	5742,009	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	004	Pelaksanaan Program Wirausaha Mahasiswa	102.000.000	56.165.928
3	Meningkatnya mutu penelitian dan publikasi penelitian yang dihasilkan	3.1	Jumlah publikasi internasional	3	5742,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	054	Publikasi Melalui Artikel, Jurnal Ilmiah Terakreditasi atau Non-Terakreditasi	7.200.000	4.500.000
		3.2	Jumlah publikasi nasional	25				Penerbitan Jurnal	36.600.000	33.530.254
		3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	2						
		3.4	Jumlah penelitian berkolaborasi dengan pihak eksternal	1	5742,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	053	Pelaksanaan Penelitian	213.504.000	213.061.800

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		3.5	Jumlah produk inovasi	3						
		3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	120						
		3.1	Jumlah publikasi internasional	3	5742,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	054	Publikasi Melalui Pertemuan Ilmiah (seminar, dll)	193.716.000	190.003.579
		3.2	Jumlah publikasi nasional	25						
		3.3	Jumlah HKI yang didaftarkan	2						
		3.5	Jumlah produk inovasi	3						
		3.6	Jumlah sitasi karya ilmiah	120						
4	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	4.1	Jumlah Penelitian dan solusi iptek yang dimanfaatkan masyarakat	1	5742,002	Layanan Pelaksanaan PHLN	054	Pelaksanaan Simposium Nasional Akuntansi Vokasi ke 6	81.780.000	81.778.959
		4.2	Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	1	5742,003	Pengabdian Masyarakat	053	Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat	120.800.000	107.988.500
		4.2	Jumlah prototipe teknologi tepat guna yang dihasilkan	1	5742,001	Layanan Pendidikan	059	Bakti Sosial Mahasiswa ke Masyarakat Hinterland	23.300.000	23.300.000

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
5	Meningkatnya mutu efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas kinerja layanan dan tata kelola institusi	5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742,001	Layanan Pendidikan	062	Pengembangan Kerja Sama antar Lembaga	262.800.000	245.388.919
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742,001	Layanan Pendidikan	062	Pengembangan Jaringan Program Studi	10.800.000	6.895.000
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742,006	Layanan Perkantoran Satker (BOPTN)	004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan	10.676.609.000	10.676.583.613
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742.012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	004	Bimtek Review, Kalender Mutu dan Perbaikan Prosedur Kerja	10.500.000	10.497.900
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742.012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	004	Pembukaan Program Studi Baru	15.800.000	15.699.900

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742.012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	004	Audit Internal	45.000.000	37.196.300
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742.012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	004	Audit Eksternal	22.100.000	22.091.000
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742.012	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	004	Penyusunan Pedoman Reviu/ Audit	10.800.000	1.016.000
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742,994	Layanan Perkantoran	051	Penyelenggaraan Layanan Kep egawaaian Swadana	522.193.000	480.011.114
		5.1	Proses bisnis tersertifikasi sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015	Tersertifikasi	5742,994	Layanan Perkantoran	051	Penyelenggaraan Layanan Tek nologi Informasi	283.775.000	278.823.504
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5741,994	Layanan Perkantoran	001	Gaji dan Tunjangan	9.337.514.000	4.126.197.890

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Kode Output	Output	Kode Komponen Kegiatan	Komponen Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%		002	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	10.185.000.000	10.047.927.420
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,013		Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	540.000.000	533.809.350
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	4.386.303.000	4.273.084.912
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	22.540.000	-
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	672.650.000	661.990.675
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	239.164.000	221.415.878
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	48.630.000	33.210.000
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5742,994		Layanan Perkantoran	14.100.000	-
		5.2	Indeks efektifitas dan efisiensi anggaran	95%	5697.005		Pengembangan Kelembagaan Perguruan Tinggi	10.090.880.000	9.938.059.879
TOTAL								73.276.715.000	66.331.446.241

